

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
CENTRO UNIVERSITARIO DE SAN MARCOS
ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS
EXTENSIÓN MALACATÁN
PLAN FIN DE SEMANA



TESIS

ESTRATEGIAS DE GESTIÓN FINANCIERA PARA PROYECTOS AGRÍCOLAS DEL
CASERÍO NUEVA LIBERTAD DE SAN RAFAEL PIE DE LA CUESTA

ESTUDIANTE
YÓSELIN CAROLINA NAVARRO LÓPEZ

PREVIO A CONFERIRLE EL TÍTULO DE ADMINISTRADOR DE EMPRESAS EN EL
GRADO ACADÉMICO DE LICENCIATURA

CARNÉ

201245357

ASESOR

Lic. MILTON DELFINO GODÍNEZ TUL

REVISORA

Licda. VERÓNICA LUCRECIA RAMÍREZ MALDONADO

MALACATÁN, SAN MARCOS, ENERO 2024
"ID Y ENSEÑAD A TODOS"

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
CENTRO UNIVERSITARIO DE SAN MARCOS
ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS
EXTENSIÓN MALACATÁN
PLAN FIN DE SEMANA



TESIS

ESTRATEGIAS DE GESTIÓN FINANCIERA PARA PROYECTOS AGRÍCOLAS DE
CASERÍO NUEVA LIBERTAD DE SAN RAFAEL PIE DE LA CUESTA

ESTUDIANTE
YÓSELIN CAROLINA NAVARRO LÓPEZ

PREVIO A CONFERIRLE EL TÍTULO DE ADMINISTRADOR DE EMPRESAS EN EL
GRADO ACADÉMICO DE LICENCIATURA

CARNÉ

201245357

ASESOR

Lic. MILTON DELFINO GODÍNEZ TUL

REVISORA

Licda. VERÓNICA LUCRECIA RAMÍREZ MALDONADO

MALACATÁN, SAN MARCOS, ENERO 2024
"ID Y ENSEÑAD A TODOS"

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
CENTRO UNIVERSITARIO DE SAN MARCOS
EXTENSIÓN MALACATÁN

MIEMBROS DEL CONSEJO DIRECTIVO

MsC. Juan Carlos López Navarro	DIRECTOR
Lcda. Astrid Fabiola Fuentes Mazariegos	SECRETARIA CONSEJO DIRECTIVO
Ing. Agr. Roy Walter Villacinda Maldonado	REPRESENTANTE DOCENTE
Lic. Oscar Alberto Ramírez Monzón	REPRESENTANTE ESTUDIANTIL
Br. Luis David Corzo Rodríguez	REPRESENTANTE ESTUDIANTIL

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
CENTRO UNIVERSITARIO DE SAN MARCOS
EXTENSIÓN MALACATÁN

MIEMBROS DE LA COORDINACIÓN ACADÉMICA

PhD. Robert Enrique Orozco Sánchez	Coordinador Académico
Ing. Agr. Carlos Antulio Barrios Morales	Coordinador Carrera Producción Agrícola e Ingeniero Agrónomo con Orientación en Agricultura Sostenible
Lic. Antonio Etihel Ochoa López	Coordinador Carrera de Pedagogía y Ciencias de la Educación
Lcda. Aminta Esmeralda Guillén Ruiz	Coordinadora Carrera de Trabajo Social, Técnico y Licenciatura
Ing. Víctor Manuel Fuentes López	Coordinador Carrera De Administración de Empresas, Técnico y Licenciatura
Lcda. María Daniela Paiz Godínez	Coordinadora Carrera de Abogado y Notario y Licenciatura en Ciencias Jurídicas y Sociales
Dr. Byron Geovany García Orozco	Coordinador Carrera Médico y Cirujano

Lic. Nelson de Jesús Bautista López	Coordinador Carrera de Pedagogía Extensión de San Marcos
Lcda. Julia Maritza Gándara González de Almengor	Coordinadora Extensión de Malacatán
Lcda. Mirna Lisbet de León Rodríguez	Coordinadora Extensión de Tejutla
Lic. Marvin Evelio Navarro Bautista	Coordinador Extensión de Tacaná
PhD. Robert Enrique Orozco Sánchez	Coordinador del Área de Investigaciones
Lic. Mario Rene Requena	Coordinador del Área de Extensión
Ing. Oscar Ernesto Chávez Ángel	Coordinador Carrera de Ingeniería Civil
Lic. Carlos Edelmar Velásquez González	Coordinador Carrera de Contador Público y Auditor
Ing. Miguel Amílcar López López	Coordinador Extensión de Ixchiguán
Lic. Danilo Alberto Fuentes Bravo	Coordinador Carrera de Profesorado Bilingüe Intercultural
Lic. Yovani Alberto Cux Chan	Coordinador Carreras de Sociología, Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
CENTRO UNIVERSITARIO DE SAN MARCOS
EXTENSIÓN MALACATÁN

MIEMBROS DE LA TERNA EXAMINADORA

MsC. Juan Carlos López Navarro

Director

PhD. Robert Enrique Orozco Sánchez

Coordinador Académico

Licda. Julia Maritza Gándara Gonzales de Almengor

Coordinadora Extensión de
Malacatán, San Marcos.

Lic. Milton Delfino Godínez Tul

Asesor

Licda. Verónica Lucrecia Ramírez Maldonado

Revisora

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
CENTRO UNIVERSITARIO DE SAN MARCOS
EXTENSIÓN MALACATÁN

MIEMBROS DEL DEPARTAMENTO DE EJERCICIO PROFESIONAL
SUPERVISADO

Licda. Julia Maritza Gándara Gonzales de Almengor	Coordinadora
MsC. Edgar Gumercindo Requena Navarro	Encargado de EPS
Licda. Verónica Lucrecia Ramírez Maldonado	Secretaria
Lic. Edwin Fernando González Fuentes	Tesorero
Lic. Moisés Neptalí Navarro Vásquez	Vocal I
MsC. Deyvi Catarino Girón Portillo	Vocal II
Lic. Milton Delfino Godínez Tul	Vocal III



CUSAMUSAC
Centro Universitario de San Marcos
Universidad de San Carlos de Guatemala

DEPSAE. Ext. Malacatán-CUSAM.Transc. 39-2023
Malacatán, San Marcos, 30 de mayo de 2,023

ESTUDIANTE: Yóselin Carolina Navarro López
CARRERA: LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS.
EXTENSION DE MALACATAN, CUSAM, Edificio.

Atentamente transcribo a usted el Punto TERCERO: INFORMES FINALES, inciso i) del Acta No. 015-2023, de sesión ordinaria celebrada por Departamento de Ejercicio Profesional Supervisado, el 27 de mayo de 2023, que dice: TERCERO: ASUNTOS: i) INFORME FINAL DE EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO, CARRERA: LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS. El departamento de Ejercicio Profesional Supervisado conoció solicitud de la estudiante: Yóselin Carolina Navarro López, carné 201245357, en el sentido se le AUTORICE su Informe final denominado: ESTRATEGIAS DE GESTIÓN FINANCIERA PARA PROYECTOS AGRICOLAS DE CASERÍO LA LIBERTAD, SAN RAFAEL PIE DE LA CUESTA, DEPARTAMENTO DE SAN MARCOS en modalidad Investigación Acción, previo a conferírsele el Título de LICENCIADA EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS. El Departamento de Ejercicio Profesional Supervisado en cumplimiento de los aspectos metodológicos, académicos y en virtud que el informe cuenta con los dictámenes de asesor y revisor, ACORDÓ: AUTORIZAR EL INFORME ESTRATEGIAS DE GESTIÓN FINANCIERA PARA PROYECTOS AGRICOLAS DE CASERÍO LA LIBERTAD, SAN RAFAEL PIE DE LA CUESTA, DEPARTAMENTO DE SAN MARCOS presentado por la estudiante Yóselin Carolina Navarro López, carné 201245357.

Sin más por el momento me suscribo de usted.

"ID Y ENSEÑAD A TODOS"

MSc. Edgar Gumercindo Requena Navarro
Coordinador Departamento de Ejercicio Profesional Supervisado

cc. Archivo



USAC
TRICENTENARIA
Universidad San Carlos de Guatemala

San Marcos, 30 de abril de 2023

Distinguidos profesionales
Comisión de trabajos de graduación
Carrera de Administración de Empresas
Extensión Malacatan, USAC- CUSAM

En cumplimiento del Normativo de Ejercicio Profesional Supervisado -EPS- de la carrera de Administración de Empresas, Extensión Universitaria Malacatan, que he revisado el trabajo de graduación, denominado **ESTRATEGIAS DE GESTIÓN FINANCIERA PARA PROYECTOS AGRÍCOLAS DEL CASERÍO NUEVA LIBERTAD, MUNICIPIO DE SAN RAFAEL PIE DE LA CUESTA, DEPARTAMENTO DE SAN MARCOS**, en modalidad de tesis, por la estudiante **YÓSELIN CAROLINA NAVARRO LÓPEZ** **carne 201245357**

Virtud que el trabajo presentado reúne los requisitos metodológicos y académicos exigidos por la Universidad San Carlos de Guatemala, carrera de Administración de Empresas del Centro Universitario de San Marcos, Extensión Universitaria Malacatan, en mi calidad de **REVISORA** emito **Dictamen favorable** a dicho trabajo, para que continúe con los trámites correspondientes previo a que la estudiante antes mencionada opte al grado académico de Licenciado en Administración de Empresas


Licda. Verónica Lucrecia Ramírez Maldonado

Revisora

Administración de Empresas
Col. 13,262

USAC CUSAM

Universidad De San Carlos De Guatemala
Centro Universitario de San Marcos

San Pedro Sacatepéquez, San Marcos 30 de marzo de 2,023

Señores:

Departamento del Ejercicio Profesional Supervisado
Carrera de Administración de Empresas
Centro Universitario de San Marcos
Extensión Malacatán
USAC-CUSAM.

Respetables Profesionales:

Atentamente me dirijo a ustedes para manifestarles que he asesorado el trabajo de graduación denominado: **ESTRATEGIAS DE GESTIÓN FINANCIERA PARA PROYECTOS AGRÍCOLAS DEL CASERÍO NUEVA LIBERTAD DE SAN RAFAEL PIE DE LA CUESTA**, en modalidad **TESIS**, de la estudiante **Yoselin Carolina Navarro López**, quién se identifica con carné universitario número 201245357, de la carrera Licenciatura en Administración de Empresas.

Al respecto me permito informarles que el trabajo de **ASESORÍA** ha concluido respetando las normas que para el efecto establece nuestra casa de estudios por lo que en mi calidad de **ASESOR** emito **OPINIÓN FAVORABLE** para que continúe con los trámites respectivos y pueda someterse a consideración de las instancias correspondientes.

Sin otro particular me suscribo de ustedes.

Deferentemente



Lic. Milton Delfino Godínez Tul
Administrador de Empresas
Colegiado 15890
Docente Revisor

DEDICATORIA

A DIOS

Por haberme permitido llegar hasta este punto y haberme dado salud para lograr mis objetivos, además de su infinita bondad y amor en mi vida.

A MIS PADRES

Rolando Navarro y Alma López por los ejemplos de perseverancia y constancia que los caracterizan y por su dedicación y esfuerzo.

A MIS HERMANAS

Sandy, Anabella, Angelita y Saraí por su cuidado, amor, dedicación y apoyo. Me ha ayudado a cumplir cada una de mis metas.

A MIS COMPAÑEROS

Por su amistad, cariño y el apoyo mutuo en nuestra formación profesional.

A MI ALMA MATER

La Tricentenario Universidad de San Carlos de Guatemala por las oportunidades que me ha brindado que son incomparables.

A MI ASESOR

Lic. Milton Godínez por su apoyo incondicional y el profesionalismo demostrado en la revisión de este trabajo de graduación.

A MI REVISORA

Licda. Verónica Ramírez por su apoyo y motivación para la realización de este proyecto.

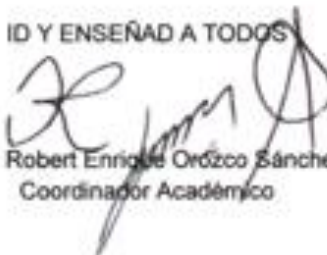
ESTUDIANTE: YÓSELIN CAROLINA NAVARRO LÓPEZ
CARRERA: LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS.
CUSAM, Edificio.

Atentamente transcribo a usted el Punto **QUINTO: ASUNTOS ACADÉMICOS**, inciso a) subinciso a.27) del Acta No. 004-2024, de sesión ordinaria celebrada por la Coordinación Académica, el 28 de febrero de 2024, que dice:

"QUINTO: ASUNTOS ACADÉMICOS: a) ORDENES DE IMPRESIÓN. CARRERA: LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS. a.27) La Coordinación Académica conoció Providencia No. EUMACUSAM-16-2024, de fecha 27 de febrero de 2024, suscrita por la Lida. Julia Maritza Gándara González, Coordinadora Extensión Malacatán, a la que adjunta solicitud de la estudiante: YÓSELIN CAROLINA NAVARRO LÓPEZ, Carné No. 201245357, en el sentido se le **AUTORICE IMPRESIÓN DEL TRABAJO DE GRADUACIÓN TITULADO ESTRATEGIAS DE GESTIÓN FINANCIERA PARA PROYECTOS AGRÍCOLAS DEL CASERÍO NUEVA LIBERTAD DE SAN RAFAEL PIE DE LA CUESTA**, previo a conferírsele el Título de LICENCIADA EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS. La Coordinación Académica en base a la opinión favorable del Asesor, Comisión de Revisión y Coordinadora de Carrera, **ACORDÓ: AUTORIZAR IMPRESIÓN DEL TRABAJO DE GRADUACIÓN TITULADO ESTRATEGIAS DE GESTIÓN FINANCIERA PARA PROYECTOS AGRÍCOLAS DEL CASERÍO NUEVA LIBERTAD DE SAN RAFAEL PIE DE LA CUESTA**, la estudiante: YÓSELIN CAROLINA NAVARRO LÓPEZ, Carné No. 201245357, previo a conferírsele el Título de LICENCIADA EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS."

Atentamente,

ID Y ENSEÑAD A TODOS


PhD. Robert Enrique Orozco Sánchez
Coordinador Académico



INDICE

RESUMEN EJECUTIVO.....	i
INTRODUCCIÓN.....	iii
CAPITULO I.....	1
1.1 Planteamiento del Problema	1
1.2 Justificación.....	2
1.3 Objetivos	3
1.3.1 Objetivo general	3
1.3.2 Objetivos Específicos.....	3
CAPITULO II.....	4
2. MARCO REFERENCIAL DEL CASERÍO NUEVA LIBERTAD DEL MUNICIPIO DE SAN RAFAEL PIE DE LA CUESTA DEL DEPARTAMENTO DE SAN MARCOS.....	4
2.1 Ubicación Geográfica.....	4
2.1.1 Localización	4
2.2 Datos Geográficos.....	4
2.2.1 Geografía	4
2.3 Historia de la Comunidad	5
2.3.1 Origen	5
2.3.2 Clima.....	5
2.3.3 Organización y participación	5
2.3.4 Conflictividad social.....	6
2.3.5 Visión de desarrollo.....	6
2.3.6 Lo ambiental	9
2.3.7 Electrificación.....	9
2.3.8 Medios de transporte	9
2.3.9 Síntesis de la historia	10
2.4 Zonas de Vida	10
2.4.1 Suelo.....	10
2.4.2 Bosque.....	11
2.4.3 Flora y Fauna.....	11
2.5 Vías de Acceso	11
2.5.1 Limites.....	12

2.6 División Político-Administrativo	12
2.7 Datos Demográficos	12
2.7.1 Demografía	12
2.7.2 Densidad	12
2.8 Antecedentes Socioeconómicos	12
2.8.1 Educación	12
2.8.2 Tasa de alfabetización	13
2.8.3 Salud	13
2.8.4 Infraestructura y vivienda	13
2.8.5 Recursos Físicos	13
2.8.6 Iglesias	13
2.8.7 Tiendas y farmacias	14
2.8.8 Recursos Humanos Distribución poblacional por género y edad	14
2.8.9 Descripción de actividades	14
2.8.10 Situación actual	14
2.9 Ambiental	15
2.9.1 Servicio de agua	15
2.9.2 Saneamiento Básico y Disposición de Excretas	15
2.9.3 Empleo y desempleo	15
2.10 Ingresos económicos	16
2.10.1 Salarios y otras formas de pago	16
2.10.2 Pecuaria	17
2.10.3 Ganado Bovino	17
2.10.4 Porcino	17
2.10.5 Caprino	17
2.10.6 Lanar	17
2.10.7 Propietarios	17
2.10.8 Agricultura	17
2.11 Industria	18
2.11.1 Carpintería	18
2.11.2 Sastrería	18
2.12 Antecedentes Empresariales	18

2.12.1 Mercado de productos	18
2.12.2 Listado de Comercios	19
2.12.3 Por ocupación	19
2.13 Social	20
2.13.1 Idiomas	20
2.13.2 Religión	20
2.13.3 Costumbres y hábitos	20
2.13.4 Comidas típicas.....	20
2.13.5 Bebidas típicas.....	20
2.13.6 Vestimentas	21
2.13.7 Deportes y Diversiones	21
2.14 Organizacional	21
CAPITULO III.....	23
3. MARCO TEORICO	23
3.1 Gestión financiera	23
3.1.1 Conceptualización e importancia	23
3.1.2 Aplicación de la gestión financiera	25
3.2 Funciones de la gestión financiera	26
3.2.1 Incrementar las ganancias	26
3.2.2 Administración financiera de deudas	26
3.2.3 Inversiones seguras	26
3.2.4 Generar una gestión estratégica	27
3.2.5 Aplicar gestión de rentabilidad	27
3.3 Dimensiones de la gestión financiera	28
3.3.1 Recursos económicos.....	28
3.3.2 Control financiero	28
3.3.3 Cobranzas.....	28
3.3.4 Acceso al financiamiento	28
3.4 Principios económicos financieros	28
3.4.1 El dilema entre el riesgo y el beneficio.....	29
3.4.2 El valor del dinero en el tiempo	29
3.4.3 Maximización de la riqueza del inversionista	29

3.4.4	Financiamiento apropiado.....	29
3.4.5	El dilema entre la liquidez y la necesidad de invertir.....	29
3.4.6	El ciclo de los negocios.....	29
3.4.7	Apalancamiento o uso de deuda.....	30
3.4.8	Diversificación eficiente.....	30
3.4.9	El desplazamiento de recursos	30
3.4.10	Costos de oportunidad	30
3.5	Características de las estrategias de gestión financiera	30
3.6	Información financiera y el diseño de estrategias.....	31
3.7	Estrategias de gestión financiera y la toma de decisiones	31
3.8	Utilidades	32
3.8.1	Importancia de Utilidades.....	33
3.8.2	Inversión de utilidades	33
3.9	La propuesta de la gestión financiera.....	34
3.9.1	Definición	34
3.10	Características de las propuestas de gestión financiera	36
CAPITULO IV	38
4.	METODOLOGÍA.....	38
4.1	Objeto de Estudio, indicadores y unidades de análisis	38
4.2	Hipótesis general.....	40
4.3	Variable independiente.....	41
4.4	Variable dependiente	41
4.5	Operacionalización de la hipótesis	41
4.6	Población	42
4.7	Muestra	42
4.8	Sujetos de investigación.....	44
4.9	Recolección de la información.....	44
4.10	Delimitación del estudio	45
4.10.1	Delimitación espacial	45
4.10.2	Delimitación teórica.....	45
4.10.3	Delimitación temporal.....	45
4.11	Tipo de investigación.....	45

4.12 Tratamiento de la información y análisis de los datos	45
4.12.1 Revisión permanente y reducción de datos	45
4.12.2 Disposición y transformación de datos.....	46
4.13 Obtención de resultados y conclusiones	46
4.14 Verificación de conclusiones	47
4.15 Alcances y limitaciones	47
4.16 Aporte Académico	47
CAPITULO V	48
5. PRESENTACIÓN, ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS	48
5.1 Análisis e interpretación de resultados de las encuestas	48
5.2 Comprobación de la hipótesis	58
CAPITULO VI	59
6. PROPUESTA DE LA INVESTIGACIÓN	59
6.1 Descripción.....	59
6.2 Justificación.....	60
6.3 Objetivos	60
6.3.1 Objetivo General	60
6.4 Desarrollo Técnico de la propuesta.....	60
6.5 Beneficios.....	65
6.6 Propuesta del programa de desarrollo de estrategias de la gestión financiera	69
6.6.1 Estrategia para el control de recursos económicos para los proyectos.	69
6.6.2 Estrategias para el control financiero	70
6.6.3 Estrategias para optimizar las cobranzas	72
6.6.4 Estrategias para el acceso del financiamiento	72
Conclusiones	76
Recomendaciones.....	78
Bibliografía.....	80
Anexos	84

Indice de Tablas

Tabla 1. Porcentaje de Distribución Poblacional por sexo y edad.....	14
Tabla 2. Fuentes de ingresos de la comunidad.....	16
Tabla 3. Diagnóstico de producción en la comunidad.	19
Tabla 4. Autoridades comunitarias	22
Tabla 5. Operacionalización de la hipótesis	41

Indice de Imágenes

Imagen 1. Ubicación Caserío Nueva Libertad, San Rafael Pie de la Cuesta. S.M.....	4
Imagen 2. Objetivos de la administración financiera	35
Imagen 3. Población y muestra	42
Imagen 4. Esquema del propósito estratégico financiero	68

Indice de Fotografías

Fotografía 1. Trabajo de Campo	90
Fotografía 2 Trabajo de Campo	90
Fotografía 3. Capacitación	91
Fotografía 4. Capacitación	91
Fotografía 5. Trabajo de Campo	92
Fotografía 6. Trabajo de Gabinete	93
Fotografía 7. Capacitación	93
Fotografía 8. Supervisión E.P.S	94
Fotografía 9. Trabajo de Campo	94
Fotografía 10. Trabajo de Gabinete	95

Indice de Gráficas

Gráfica 1. Tienen conocimiento de Estrategias de Gestión Financiera	48
Gráfica 2. Tienen una asociación de agricultores.....	49
Gráfica 3. Tienen apoyo de la Municipalidad de San Rafael Pie de la Cuesta.....	50
Gráfica 4. Tienen apoyo de entidades gubernamentales	51
Gráfica 5. Tienen apoyo de entidades no gubernamentales	52
Gráfica 6. Los agricultores cuentan con efectivo para inversión	53
Gráfica 7. Los agricultores tienen acceso a créditos de la banca.....	54
Gráfica 8. Los agricultores tienen capacidad para cumplir pedidos	55
Gráfica 9. Los agricultores cuentan con capital de trabajo	56
Gráfica 10. El acceso al mercado nacional opta al mercado internacional	57

RESUMEN EJECUTIVO

ESTRATEGIAS DE GESTIÓN FINANCIERA PARA PROYECTOS AGRICOLAS DEL CASERÍO NUEVA LIBERTAD, SAN RAFAEL PIE DE LA CUESTA.

El objetivo de la investigación fue implementar estrategias de gestión financiera para incrementar las utilidades de los proyectos agrícolas del Caserío Nueva Libertad del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos. La metodología utilizada fue de tipo descriptivo, con un enfoque cuantitativo, de diseño no experimental. La muestra estuvo conformada por un porcentaje de las personas agricultoras de la población, es decir, por cuarenta personas de la comunidad del Caserío Libertad que es la muestra que se determinó para realizar esta investigación. Los resultados indicaron que los comunitarios a quienes se les apoyó en el estudio manifestaron que las inversiones requieren de un capital considerable con el que los comunitarios del Caserío Libertad no cuenta, siendo necesario un financiamiento externo como los que pueden brindar los bancos del sistema y/o alguna organización gubernamental que pueda paliar la situación y avivar el deseo de los comunitarios para los proyectos agrícolas en el Caserío Nueva Libertad

De acuerdo a las entrevistas realizadas y los datos obtenidos durante el proceso de investigación, respecto a las estrategias para la gestión financiera de los proyectos agrícolas de la comunidad objeto de estudio, se pudo analizar que, el Caserío Nueva Libertad del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos no tiene el apoyo total para poder desarrollar e implementar gestiones que puedan generar rentabilidad en los proyectos agrícolas que se realizan en la comunidad del Caserío Nueva Libertad.

Aunado a lo anteriormente comentado, el problema de la pandemia del Covid-19 vino a mermar en cierta manera la forma de como se había venido trabajando no solo en la comunidad objeto de estudio, sino que mundialmente, esta problemática de salud incidió para que todo proyecto se estancara y esto vino a desatar problemas grandes, específicamente en lo que a la economía se refiere.

En vista de que nos encontramos en un mundo cada vez más competitivo y cambiante, todas las organizaciones se han visto en la necesidad de aplicar herramientas administrativas que permitan estar a la vanguardia de la competencia, es por esto que el desarrollo de la siguiente investigación se enfoca principalmente en conocer a fondo como se implementan las estrategias de gestión financiera para los proyectos agrícolas del Caserío Nueva Libertad del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos.

El propósito es que la comunidad se más productiva, que tenga rentabilidad en los productos que ofrece y obviamente que obtenga un desarrollo económico significativo para el desarrollo colectivo.

Por tal motivo, en el presente estudio se determinan estos aspectos de una forma detallada por medio de seis capítulos que son esenciales para la determinación, presentación, análisis e interpretación de los resultados, todo esto para una mejor comprensión del mismo.

INTRODUCCIÓN

La importancia del sector agrícola en el departamento de San Marcos, es de suma importancia, debido a que la principal actividad económica es la agricultura (Wikipedia, 2023), bajo este contexto, el presente estudio tiene el objetivo de establecer la identificación de la principal o principales causas que no permiten las gestiones para los proyectos agrícolas en el Caserío Nueva Libertad del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos.

Además, se contempla la creación de una propuesta técnica y estructurada en donde contengan las herramientas que necesita el Caserío Nueva Libertad del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos, para realizar las gestiones financieras para los proyectos agrícolas.

El interés investigativo para esta problemática, fue la no organización y la falta de conocimiento para la gestión de proyectos de los comunitarios del Caserío Nueva Libertad, observando que la mayoría de la población son agricultores, que producen los productos de primera calidad y que no tienen la ventaja de poder tener el apoyo municipal y/o de un ente no gubernamental, como también no tienen el acceso a programas de créditos que otorga el gobierno de Guatemala para incentivar la producción agrícola, como por ejemplo el programa de estipendio que beneficia el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación a sectores agrícolas del país.

Atendiendo esta problemática, se plantea como pregunta de investigación: ¿de qué manera se puede contribuir para que una estrategia financiera aporte al crecimiento de los proyectos agrícolas del Caserío Nueva Libertad, del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos?

Un componente fundamental para el cambio estructural progresivo en el Caserío Nueva Libertad del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos, es la transformación incluyente del ámbito rural que eleva la productividad de la actividad primaria (agricultura), incrementando las capacidades de los pequeños productores del Caserío Nueva Libertad, esto con la única finalidad de generar excedentes comercializables y acceso a mercados.

Por lo antes planteado, el presente trabajo de tesis tiene datos fidedignos que se encuentran plasmados dentro de la presente teoría que se divide en seis capítulos los cuáles son los siguientes:

Capítulo I: En este apartado se encuentra el planteamiento del problema en donde se delimita a determinar el porqué de la investigación, la justificación de la investigación y los objetivos que es lo que se pretende alcanzar con la presente indagación.

Capítulo II: En este apartado encontramos el marco referencial, en el mismo se detallan todos los datos importantes y relevantes de la comunidad, siendo aspectos de suma importancia para la realización del presente informe.

Capítulo III: En este apartado vemos el marco teórico, que es donde están todos los conceptos y fundamentos puntuales y técnicos de la investigación.

Capítulo IV: En esta apartado se encuentra la metodología de la investigación, en donde está el tipo de hipótesis, la hipótesis general, la variable independiente, variable dependiente, Operacionalización de la misma, alcances y limitaciones, aportes, población, métodos, técnicas, instrumentos y los procedimientos.

Capítulo V: En este apartado encontramos la presentación, análisis e interpretación de resultados que se obtuvieron de las diferentes técnicas de investigación, así como la comprobación de la hipótesis.

Capítulo VI: En este apartado encontramos la propuesta de la investigación para el grupo focal, que es la propuesta del programa del desarrollo de las estrategias de la gestión financiera.

Se finaliza el presente informe con las conclusiones, recomendaciones, bibliografía y los anexos.

CAPITULO I

1.1 Planteamiento del Problema

El sector agrícola reviste vital importancia para varios países, en especial nuestro país de Guatemala, ya que se considera un país agrícola y exportador de productos del sector primario. Lo antes comentado ha sido una constante en el vaivén de la vida económica de nuestro país y por ende de nuestro departamento de San Marcos, específicamente del Caserío Nueva Libertad del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos.

Pese a los recientes avances, los países de América Latina y el Caribe siguen caracterizándose por tener elevados niveles de pobreza. Además, existen amplias desigualdades entre diversos segmentos de la población, que se acentúan en áreas rurales donde, de acuerdo con las últimas estimaciones, la incidencia de la pobreza duplica la observada en áreas urbanas. Las desigualdades entre los ámbitos urbano y rural también se hacen patentes en otras dimensiones del bienestar, como la salud, educación, la inserción en el mercado laboral y el acceso a la seguridad social (ONU, 2017).

La producción agrícola es un pilar importante en la economía de Guatemala, aporta cerca del 10% del producto interno bruto, emplea a más de la mitad de la fuerza laboral y proporciona dos tercios de las exportaciones principalmente café, azúcar, banano y carne de res. Los tres principales alimentos básicos de Guatemala son el maíz, los frijoles y el arroz (BID, 2020).

En el párrafo antes comentado se observa que, hay varios productos que son cultivos de gran relevancia para la nación y obviamente la mayoría son alimentos básicos y de consumo diario y masivo para los guatemaltecos; por ende, hacer gestiones ante entes encargados para proyectos agrícolas en cierta manera representa ciertos inconvenientes de índole político, económico y sobre todo financiero, de tal manera se tiene que realizar grandes esfuerzos para las estrategias a utilizar para las gestiones que se tienen que hacer, en este caso para el crecimiento económico del Caserío Nueva Libertad del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos.

Tomando en cuenta el planteamiento del problema de la presente tesis, se tiene la siguiente interrogante...

¿Cuál o cuáles son las causas que provocan que no haya estrategias de gestión financiera para los proyectos agrícolas en el Caserío Nueva Libertad del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta?

1.2 Justificación

Actualmente el Caserío Nueva Libertad del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos, cuenta con una comunidad muy organizada en el área local, especialmente en el eje de la agricultura; eje que, es de suma importancia para los pobladores del Caserío Nueva Libertad, tomando en cuenta que más del sesenta por ciento de la población se dedica a la agricultura.

El trabajo en el campo, referente a la agricultura, juega un papel importante en el logro de la calidad y la excelencia de los productos que se producen en el Caserío Nueva Libertad, lamentablemente no se tiene un apoyo municipal, gubernamental y/o no gubernamental a lo que se refiere a los proyectos agrícolas que vengán a coadyuvar a la economía familiar del Caserío Nueva Libertad; de tal manera es importante realizar un estudio exhaustivo para obtener y conocer datos fidedignos por medio de implementación de las herramientas de investigación de las cuáles se realizaron entrevistas varias como encuestas que se realizaron a los comunitarios, esto con la finalidad de obtener el conocimiento sobre las posibles estrategias para gestiones que han realizado o no los comunitarios hacia un ente estatal o no gubernamental para la facilitación de los proyectos agrícolas en el Caserío Nueva Libertad del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos.

Con la presente investigación se pretende dar a conocer a los pobladores del Caserío Nueva Libertad del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta, las ventajas que se tiene sobre las estrategias de gestión financiera para proyectos agrícolas que serán de beneficio para los habitantes del caserío Libertad, como son las nuevas oportunidades laborales, la proyección de la venta de sus productos hacia nuevos mercados, salir del anonimato de ser un caserío más, a ser un caserío que consiga el desarrollo económico

local, esto con el beneficio de las estrategias que se determinarán para alcanzar una mejora económica de toda la comunidad.

1.3 Objetivos

1.3.1 Objetivo general

Realizar un estudio certero y fidedigno acerca de la problemática que no permite realizar gestiones financieras para proyectos agrícolas en el Caserío Nueva Libertad del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos.

1.3.2 Objetivos Específicos

Identificar las principales causas que no permiten la gestiones para proyectos agrícolas en el Caserío Nueva Libertad del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta departamento de San Marcos.

Creación de una propuesta técnica y estructurada en donde contengan las herramientas que necesita el Caserío Nueva Libertad del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos, para realizar las gestiones financieras para los proyectos agrícolas.

Estrategia definida para utilizar conocimientos empresariales con los agrícolas en el Caserío Nueva Libertad del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta departamento de San Marcos.

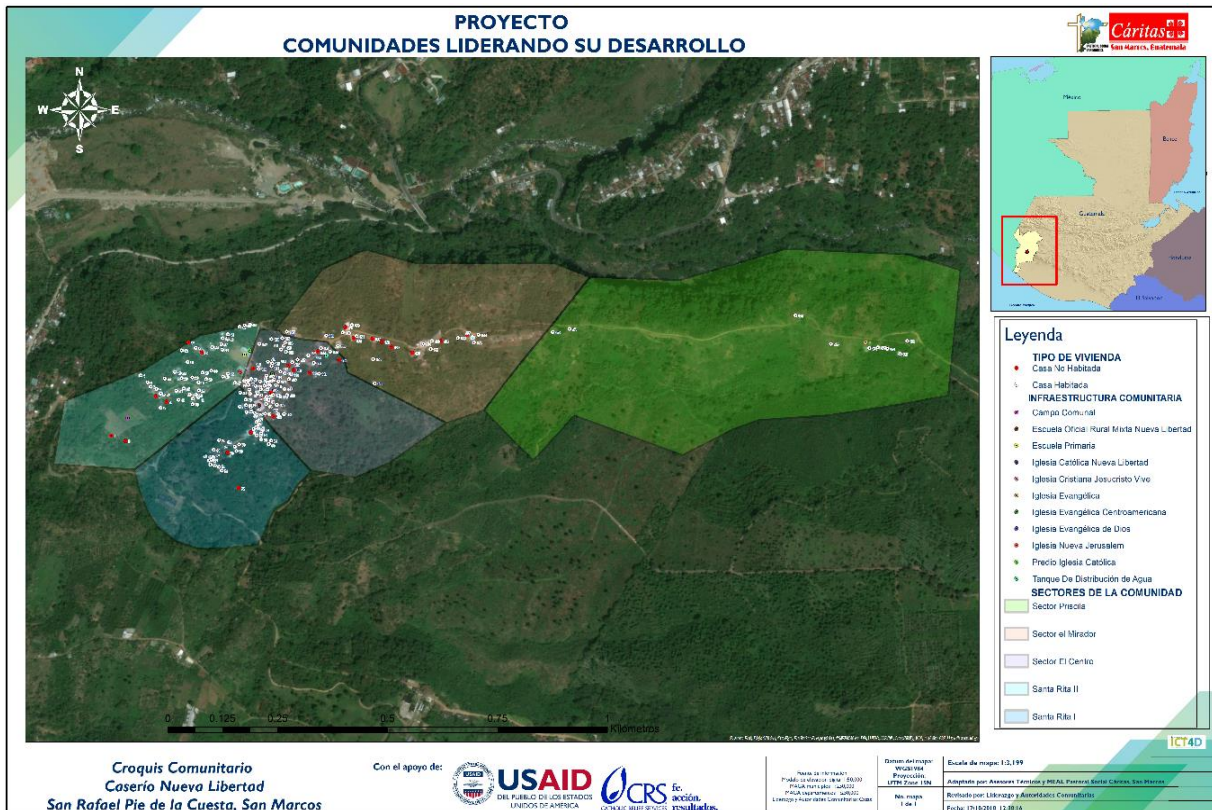
CAPITULO II

2. MARCO REFERENCIAL DEL CASERÍO NUEVA LIBERTAD DEL MUNICIPIO DE SAN RAFAEL PIE DE LA CUESTA DEL DEPARTAMENTO DE SAN MARCOS

2.1 Ubicación Geográfica

2.1.1 Localización

Imagen 1. Ubicación Caserío Nueva Libertad, San Rafael Pie de la Cuesta. S.M



Fuente: Historial de la comunidad brindada por COCODE, Caserío Nueva Libertad, San Rafael Pie de la Cuesta, San Marcos. Noviembre 2022.

2.2 Datos Geográficos

2.2.1 Geografía

El caserío Nueva Libertad se encuentra en la microrregión de la parte baja del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta, se ubica a 2 kilómetros de la cabecera municipal, a 29 kilómetros de la cabecera departamental y 281 a la capital del país, su código geográfico es 1211057. Cuenta con 5 sectores que son Santa Rita I, Santa Rita

II, Centro, El Mirador y sector Priscila. Las coordenadas son Latitud -91.932837 y Longitud 14.921768.

El caserío tiene las siguientes colindancias, al Norte con Caserío El Nance y Caserío Palo Quemado, al Sur con Caserío Nuevo Platanillo, al Este con Finca Lorena y al Oeste con Caserío Las Palmas.

2.3 Historia de la Comunidad

2.3.1 Origen

El Caserío Nueva Libertad inicia en el año 1970 siendo parte de aldea Chayen llamándose caserío Aguacate y Margaritas. En el año 1970 teniendo únicamente 7 a 10 familias de colonos que provenían de finca Panorama, Finca Platanillo y Finca Lorena accedieron a la tierra como resultado de la indemnización por el trabajo en las fincas. La independización territorial se dio en el año de 1974 debido a que el número de familias aumento a 25 y a la necesidad de independencia en servicios y recursos. Decidieron establecer el nombre de Nueva Libertad debido a la autonomía que habían adquirido al momento de separarse de aldea Chayen y fue registrada la comunidad ante la municipalidad en el mismo año.

2.3.2 Clima

Considerando la cercanía de la comunidad a la cabecera municipal, en el caserío predomina una temperatura es templada, similar a todo el municipio. La temperatura promedio va de los 18 a 25 grados centígrados. El municipio presenta lluvias durante aproximadamente 10 meses del año, con precipitación media anual de 4,500mm a 5,000mm.

2.3.3 Organización y participación

La organización del caserío al momento de independizarse inicia con la creación del primer comité de Agua potable representado por los señores Carmen Mérida, Benigno Coronado y Adalberto López Sandoval quienes trabajaron arduamente para poder establecer el primer sistema de agua en la comunidad. La participación era

igualitaria debido a que hombres y mujeres trabajaron para gestionar este proyecto apoyando con mano de obra en algunos casos.

¿Quiénes participaban y tomaban las decisiones en nuestra comunidad?

En los inicios de la comunidad la participación y organización era por parte de los hombres quienes eran los encargados de tomar las decisiones dentro del caserío, esto generaba el poco involucramiento y participación de mujeres y jóvenes en procesos organizativos.

2.3.4 Conflictividad social

La comunidad no ha tenido ningún tipo de conflictividad con otras comunidades y/o líderes comunitarios hasta el momento.

2.3.5 Visión de desarrollo

La población ha trabajado en pro del bienestar de la comunidad y ha tenido la visión de un caserío donde las necesidades sean satisfechas, y la organización y participación sean un medio mejorar las condiciones de vida para las futuras generaciones.

Los hechos y las acciones a lo largo de la historia de Nueva Libertad que han dado lugar al desarrollo en la comunidad se describen a continuación:

- 1970 compra de los terrenos para el caserío.
- 1974 independización de la comunidad.
- 1976 proyecto de agua para la población.
- 1991 introducción de la energía eléctrica a través de comité de agua y de personas que se unieron para que se realizara este proyecto.
- 1993 la población inauguro el proyecto de energía eléctrica que fue algo que vino a ayudar a muchas familias.

- 1980 se fundó la primera escuela del caserío con el nombre de Escuela Oficial Rural Mixta Nueva Libertad con ayuda del señor Ernesto Agustín Vásquez y las clases dieron inicio con la ayuda de dos maestros.
- 2004 se compran 5 cuerdas de terreno para ampliar las aulas de la Escuela Oficial Rural Mixta Caserío Nueva Libertad.
- 2004 se inicia el primer Consejo Comunitario de Desarrollo (COCODE) en donde se integraron hombres y mujeres en donde el presidente era el señor Carmen Mérida.
- 2005 la municipalidad de San Rafael Pie de la Cuesta dono un predio para el cementerio de la comunidad.
- 2006 proyecto de alcantarillado sanitario en donde ayudaron los pobladores de la comunidad.
- 2006 compra de piedrín para construir una fosa séptica donde desfogon aguas negras.
- 2006 se inicia con el proceso de drenaje para todo el Caserío de Nueva Libertad.
- 2009 adoquinamiento en la calle principal de aldea Chayen hacia el Caserío.
- 2009 ampliación de agua potable en el sector el Mirador.
- 2010 a la comunidad se le donaron baños lavables que se pusieron específicamente en la Escuela de la comunidad.
- 2011 el Ministerio de Educación (MINEDUC) dona 16 computadoras para la Escuela para el aprendizaje de los niños.

- 2011 compra de dos fuentes de agua de Armenia con un costo total de Q 20,000.00. En la actualidad el caserío cuenta con 7 fuentes de agua.
- 2012 se construye el tramo de empedrado hacia las antenas de las tres empresas de telefonía nacional que se instalaron en la comunidad.
- 2013 inicia el servicio de transporte por pickup y moto taxis del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta hacia la comunidad con la organización de la comunidad.
- 2015 adoquinamiento directo hacia la municipalidad de San Rafael Pie de Cuesta para el caserío con ayuda de la población.
- 2017 compra del terreno para la construcción del cementerio de la comunidad con la ayuda de vecinos y la municipalidad.

Dentro de las acciones que han provocado la disminución del desarrollo se encuentran principalmente que en los años de 2012 al 2016 la población tuvo un conflicto con la Municipalidad de San Rafael Pie de Cuesta quien nombro de manera clandestina a un órgano de coordinación del Cocode de acuerdo a ciertos intereses particulares que se tenían, impidiendo la participación ciudadana y obstaculizando el desarrollo social.

Asimismo, se ha sufrido efectos de los fenómenos naturales y que han repercutido a nivel familiar y comunal obstaculizando el desarrollo, como se indica a continuación:

En octubre del año 2005 la tormenta STAN propició pérdidas de cultivos y muerte de animales.

Terremoto del 7 de noviembre de 2012, provocando daños a viviendas, pérdidas materiales y varios pobladores heridos.

2.3.6 Lo ambiental

Respecto al recurso agua es importante mencionar que las fuentes que abastecen al caserío son siete, dos se encuentran en finca Armenia y cinco en finca Panorama, el tanque de captación se encuentra ubicado en Merceditas, el sistema de agua fue construido en el año de 1976, la ampliación fue en el año 2000 y existe una última ampliación y mejora en el año 2009. Hasta hoy en día el caudal ha disminuido en un 25% según el grupo focal, pero formalmente no se tiene un dato exacto sobre un aforo a las fuentes de agua.

Ahora en el caso del suelo se indica que ha sufrido cambios que se manifiestan en que ha aumentado la cantidad de viviendas, cuando antes eran terrenos baldíos. De igual manera los suelos son fértiles permitiendo la cosecha de café, banano y en mínima cantidad parcelas de limón y mango. La comunidad ha crecido en población dando paso a que el suelo tenga una cobertura del 60% de viviendas y el resto se divide en terrenos de bosques privados y cultivos.

En Nueva Libertad no existe un bosque comunal donde puedan talar árboles y reforestar, sin embargo, si existen porciones de terrenos privados donde hay árboles como Tepemiste, Palo Blanco, Cedro, Capulin y árboles frutales de mango, zapote y guanábana. De igual manera no existen yacimientos de minerales.

2.3.7 Electrificación

La comunidad cuenta con energía eléctrica domiciliar y alumbrado público, servicio que brinda la Distribuidora de Electricidad de Occidente S.A. (DEOCSA).

2.3.8 Medios de transporte

Los medios de transporte en el caserío constan de una asociación de taxis que prestan el servicio iniciando a las 6 de la mañana hasta las 7 de la noche, cobrando Q5.00 ida y Q5.00 vuelta a la cabecera municipal. Existen también moto taxis (tuc-tuc) que prestan el servicio cuando los habitantes lo requieran.

2.3.9 Síntesis de la historia

Nueva Libertad es una comunidad que siempre ha luchado por su desarrollo, su origen se da por 7 familias de colonos provenientes de Finca Panorama estableciéndose como un caserío de la aldea Chayen, por el crecimiento de la población y la necesidad de tener sus propios servicios se organizaron para ser un caserío independiente lográndolo en el año 1974, donde se creó el primer comité de agua ya que era una prioridad la obtención de un sistema de agua que abasteciera a la comunidad.

La población ha trabajado en pro del bienestar de la comunidad y ha tenido la visión de un caserío donde las necesidades sean satisfechas y la organización y participación sean un medio mejorar las condiciones de vida para las futuras generaciones. En los últimos años se refleja la participación de la mujer, quien ha sido de gran ayuda para la comunidad especialmente en búsqueda de su desarrollo y sobre todo para brindar apoyo y dar a conocer sus opiniones para cualquier tipo de programas y proyectos que se ejecuten dentro de la comunidad.

2.4 Zonas de Vida

2.4.1 Suelo

La cobertura de suelo en Nueva Libertad se divide de la siguiente manera: Las viviendas ocupan un 60%, el área de cultivo posee un 28%, bosques privados 10% y potreros 2%. Existen puntos de riesgo, Santa Rita II es un sector que está sobre la cumbre y en épocas de lluvia se presenta riesgos de deslave de igual manera en el sector El Mirador que tiene dos casas en riesgo de derrumbe. No existe una zona de basurero.

El acceso al caserío Nueva Libertad consta de una carretera de carrileras de concreto transitable en época de verano e invierno, al llegar a la comunidad las calles son empedradas y en algunos sectores se evidencian los caminos de tierra y veredas que conectan a diferentes sectores. Los medios de transporte locales han constituido una asociación de taxis que prestan el servicio iniciando a las 6 de la mañana hasta

las 7 de la noche, cobrando Q5.00 ida y Q5.00 vuelta a la cabecera municipal. Existen también moto taxis (tuc-tuc) que prestan el servicio a requerimiento de los pobladores.

2.4.2 Bosque

En Nueva Libertad no existe un bosque comunal donde puedan talar árboles y reforestar, sin embargo, si existen porciones de terrenos privados donde hay árboles como Tepemiste, Palo Blanco, Cedro, Capulin y árboles frutales de mango, zapote y guanábana. De igual manera no existen yacimientos de minerales.

2.4.3 Flora y Fauna

El manejo y conservación de los recursos naturales, se ha definido por la comunidad como línea estratégica por la importancia que poseen el agua, el suelo, los bosques, especies de flora y fauna de la comunidad, los cuales, al protegerlos, propiciarán de manera importante la sostenibilidad del desarrollo que la comunidad busca.

Es importante resaltar que la comunidad ha identificado varios problemas relacionados con el deterioro de los recursos naturales y la contaminación del ambiente, los cuales merecen una atención en el corto y mediano plazo, y que si se trabajan garantizarán la sostenibilidad de los recursos para las futuras generaciones.

2.5 Vías de Acceso

Desde Guatemala se conduce por la carretera internacional CA01W pasando por la cabecera departamental de San Marcos en el Km 250, luego al llegar al Km 275 se encuentra con el municipio de San Rafael Pie de la Cuesta, luego se recorren 4 Km más y, en Km 279, se desvía hacia la ruta intermunicipal, se desvía antes de la aldea Chayen, y se recorren 2 Km, y se llega al caserío Nueva Libertad. El caserío Nueva Libertad, Municipio de San Rafael Pie de la Cuesta, San Marcos, Guatemala, C. A, se encuentra ubicada en las siguientes coordenadas geográficas: Latitud 14°55'14.22" N, y en la Longitud 91°56'04.79" W.

2.5.1 Limites

Norte: Caserío El Nance y Caserío Palo Quemado.

Sur: Caserío Nuevo Platanillo.

Este: Finca Lorena.

Oeste: Caserío Las Palmas.

2.6 División Político-Administrativo

Hasta el momento las actividades comunales no han tenido ningún acercamiento personal a alguna organización política, sino que todos han trabajado en equipo para lograr beneficios propios del caserío.

2.7 Datos Demográficos

2.7.1 Demografía

Total, de la población: 1,008 habitantes

2.7.2 Densidad

La población se encuentra distribuida en 252 habitantes por kilómetro cuadrado.

2.8 Antecedentes Socioeconómicos

2.8.1 Educación

En la comunidad existen dos edificios destinados a la educación de la niñez y juventud del caserío, La Escuela Oficial Rural Mixta Nueva Libertad cuenta con 7 aulas donde se imparte educación primaria en la jornada matutina y en la vespertina funciona el Instituto Nacional de Telesecundaria, impartiendo educación básica, la juventud asiste a la cabecera municipal para estudiar una carrera de nivel medio y en otros casos (según las posibilidades económicas) acuden a centros educativos en el municipio de Malacatán.

2.8.2 Tasa de alfabetización

El nivel de escolaridad en Nueva Libertad es mayormente la educación primaria. Solo el 50% de los habitantes de caserío nueva libertad, han podido llegar al nivel primario. El índice de escolaridad es de 4 años lo que quiere decir que la deserción escolar se da en el cuarto grado de primaria.

2.8.3 Salud

En la comunidad no se encuentra ninguna unidad mínima de salud, ni centro de convergencia, ni puesto de salud. Para servicios de salud, las personas deben acudir a aldeas cercanas ubicadas a medio kilómetro de la comunidad, aunque también acuden a centro de salud en la cabecera municipal y hospitales en la cabecera departamental.

2.8.4 Infraestructura y vivienda

Tenencia de vivienda El 97% posee vivienda propia, y el 3% restante la tiene en otra forma de posesión.

Las viviendas de la comunidad están construidas 50 % de block y cemento, techos de terraza y lámina; un 30% casas de madera y un 20% viviendas construidas de techos de manaque y paredes de tarro sin piso.

2.8.5 Recursos Físicos

Cementerio La comunidad cuenta con cementerio ubicado dentro del perímetro del caserío.

2.8.6 Iglesias

En el caserío existen 4 iglesias evangélicas: Iglesia Nueva Jerusalén, Iglesia Centroamericana, Iglesia Cristiana Jesucristo Vive e Iglesia Evangélica de Dios ubicadas en los diferentes sectores, de igual manera la Iglesia Católica Nueva Libertad.

2.8.7 Tiendas y farmacias

Las tiendas dentro de la comunidad que abastecen a la población con insumos de consumo diario son 10, 1 farmacia y 4 molinos.

2.8.8 Recursos Humanos Distribución poblacional por género y edad

La población total aproximada, según datos de la investigación de campo, es de 1,008 habitantes. Asimismo, en la investigación de campo se pudo determinar que el 49% son hombres y el 51% son mujeres. La distribución poblacional por sexo y edad se muestra en el cuadro siguiente:

Tabla 1. Porcentaje de Distribución Poblacional por sexo y edad.

GRUPO DE EDAD	PORCENTAJE	
	Masculino	Femenino
Menor de 2 años	3%	2%
2 – 5	3%	5%
6 – 12	8%	9%
13 – 20	10%	8%
21 – 30	6%	10%
31 – 40	7%	6%
41 – 50	4%	4%
51 – 60	3%	4%
Mayor de 60 años	5%	3%
TOTALES	49%	51%

Fuente: Historial de la comunidad brindada por COCODE, Caserío Nueva Libertad, San Rafael Pie de la Cuesta, San Marcos. Noviembre 2022.

2.8.9 Descripción de actividades

En el caserío Nueva Libertad del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos, existe una diversidad de actividades mismas que han ayudado a que este lugar sea prospero, en las cual mencionaremos:

2.8.10 Situación actual

Nueva Libertad, es un caserío que está en crecimiento y desarrollo, tanto económico como político y social.

2.9 Ambiental

El caserío Nueva Libertad es un lugar agradable, donde se respira aire fresco por las mañanas, sus habitantes se dedican al cultivo de café y trabajo de la tierra, mismas que realizan actividades diversas.

2.9.1 Servicio de agua

Respecto al recurso agua es importante mencionar que las fuentes que abastecen al caserío son siete, dos se encuentran en finca armenia y cinco en finca Panorama, el tanque de captación se encuentra ubicado en Merceditas, el sistema de agua fue construido en el año de 1976, la ampliación fue en el año 2000 y existe una última ampliación y mejora en el año 2009. Hasta hoy en día el caudal ha disminuido en un 25% según el grupo focal, pero formalmente no se tiene un dato exacto sobre un aforo a las fuentes de agua.

El sistema de agua de la comunidad fue construido por más de 15 años, las fuentes de abastecimiento (3 en la finca Armenia y 1 en la finca Panorama) actualmente abastecen, aunque con problemas de escasez, al 100% de las familias de la comunidad (50% padece escasez), llegando a las viviendas mediante conexiones prediales. El sistema no cuenta con sistema de desinfección.

2.9.2 Saneamiento Básico y Disposición de Excretas

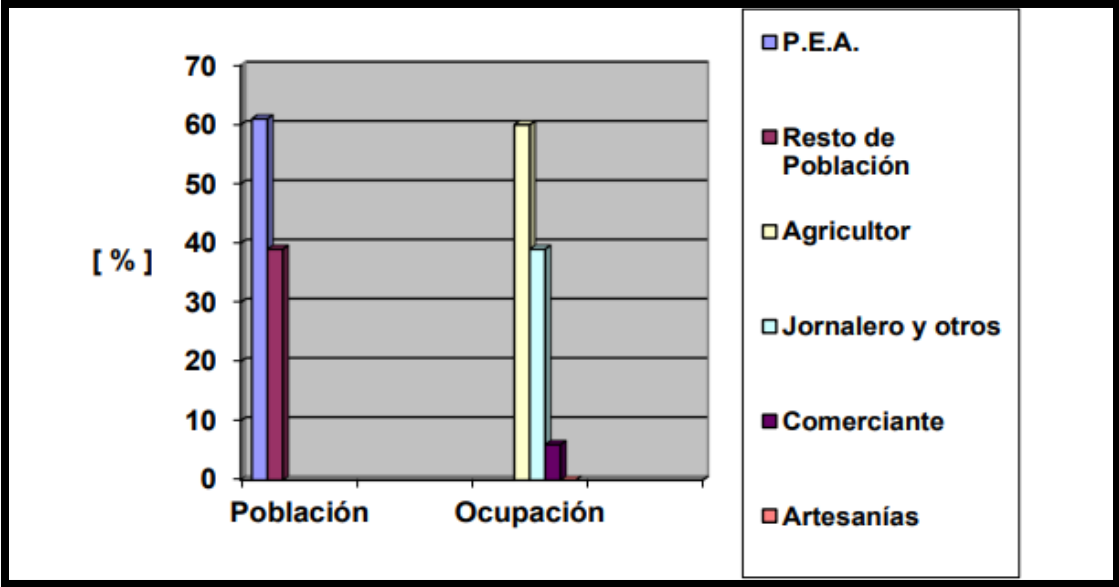
Con respecto a las aguas grises y aguas negras, la comunidad cuenta con drenaje, pero solamente el 80% cuenta con conexión a drenajes. No se tiene ninguna forma de tratamiento de aguas servidas. En cuanto a la disposición de excretas, de acuerdo con la investigación de campo de la presente consultoría, la mayoría tiene inodoro lavable (76%) y otros tienen letrina de pozo (24%). Solamente el 8% reporta que tiene servicio de disposición de desechos sólidos o basuras.

2.9.3 Empleo y desempleo

El caserío Nueva Libertad cuenta con una población económicamente activa en la que se alcanza el 61% de la población total, dicha población se encuentra comprendida en el rango de edad de 13 a 60 años. En la siguiente gráfica muestra que la actividad

económica principal es la agricultura, el 60% de la población se dedica a esto. El 1% se dedica a actividades como comerciante, y el 39% restantes se dedica a trabajos como jornalero y a otras actividades no especificadas por ellos. Ninguno se dedica a actividades artesanales

Tabla 2. Fuentes de ingresos de la comunidad



Fuente: Historial de la comunidad brindada por COCODE, Caserío Nueva Libertad, San Rafael Pie de la Cuesta, San Marcos. Noviembre 2022.

2.10 Ingresos económicos

2.10.1 Salarios y otras formas de pago

La mayoría de las personas que contratan personal para agilizar sus siembras les pagan en forma semanal; a un precio de Q 40.00 por día; incluyendo alimentación y de acuerdo con el tiempo estipulado de producción de la planta, se contrata por día.

Quien recibe el salario: En la mayoría de los casos es el varón ya que él es el contratado.

Decisión de inversión del salario: En la búsqueda del bienestar de la familia, tanto el varón como la mujer, deciden el destino a dar al salario devengado.

2.10.2 Pecuaria

En la mayoría de los hogares existen animales domésticos, en que tanto el hombre como la mujer son los propietarios, puesto que si deciden ponerlos a la venta los dos los deciden entre estos animales están: Perros, gatos, gallinas, cerdos, patos y chompipes.

2.10.3 Ganado Bovino

Existen en la comunidad 7 familias que se dedican a la crianza de ganado bovino, y que para su mantenimiento se dedican a la compra y venta; siendo su precio aproximadamente de Q 1,200. 00 de acuerdo con el tamaño, peso y clase de raza, una nueva cría tarda un lapso de 9 meses en nacer.

2.10.4 Porcino

En la mayoría de los hogares cuentan con ganado porcino, y que cuando llega al tamaño requerido, los venden a un precio de Q 400.00 en adelante. La cría tarda en nacer aproximadamente 3 meses y quince días.

2.10.5 Caprino

Aproximadamente en algunas familias cuentan con 1 o 2 animales de esta naturaleza. La cría tarda en nacer 11 meses.

2.10.6 Lanar

Aproximadamente 2 familias cuentan con 1 hasta más ejemplares. El tiempo que tarda en nacer la cría es de 6 meses; estando la madre en vías de una nueva gestación al año y medio, el precio a la venta es de Q 300.00 a Q 350.00 cada uno.

2.10.7 Propietarios

En cuanto a los animales domésticos la mujer es la propietaria y es la que más le dedica tiempo al cuidado de los mismos. En lo referente al ganado el hombre es el propietario y quien se dedica al cuidado de estos.

2.10.8 Agricultura

Esta es la principal fuente de ingresos de la mayoría de la población

2.11 Industria

2.11.1 Carpintería

Existen en la comunidad aproximadamente una cantidad de 12 carpinterías las cuales fabrican aproximadamente 1 mueble cada día pagando el propietario fabricante al carpintero trabajador una cantidad de Q250.00 por mueble, quedando una ganancia líquida de Q150.00 por mueble.

La materia prima se obtiene de varios lugares que al propio negocio les vienen a surtir especialmente del municipio de Coatepeque, en cuanto a lo que se refiere a material de ferretería y en lo que concierne a madera el abastecimiento viene procedente de las fincas, caseríos y aldeas del municipio de Malacatán, fincas de San Pablo y caseríos, fincas de San José el Rodeo, lugares donde aún existen bosques de maderas preciosas.

2.11.2 Sastrería

Solamente una persona en la comunidad se dedica a ese arte el cual teniendo una gran demanda en gran cantidad puede confeccionar de 8 a 9 pantalones semanalmente. El precio de cada confección es de Q30.00 por unidad obteniendo una ganancia de Q25.00 el precio de la costura de una falda es de Q10.00 y de ganancia obtiene Q8.00 no emplea trabajadores masculino ni femenino.

2.12 Antecedentes Empresariales

En la comunidad existe un número de personas que se dedican al corte de granos de café, comercio de abarrotes, salón de belleza, farmacia, sastrería y molinos de nixtamal.

2.12.1 Mercado de productos

Localmente se pueden adquirir granos básicos, abarrotes, muebles, corte y confección de prendas de vestir para damas y caballeros.

Lugares con que se comercia Distribuyen el producto de manera informal a comunidades aledaños y en lo que a producción de muebles se refiere se comercializa dentro de la localidad.

2.12.2 Listado de Comercios

Tabla 3. Diagnóstico de producción en la comunidad.

COMERCIO	CANTIDAD
Molino de Nixtamal	4
Tiendas	10
Librería	1
Carpintería	1
Sastrería	1

Fuente: Investigación de campo 2022-2023

2.12.3 Por ocupación

Según el trabajo que desempeña cotidianamente la población se encuentra distribuida de la siguiente forma:

- a) Agricultores: 120 personas
- b) Oficios Domésticos 112 personas
- c) Jornaleros 66 personas
- d) Comerciante 20 personas
- e) Albañiles 8 personas
- f) Comadronas 1 persona
- g) Sastres 1 persona
- h) Costureras 1 persona

i) Carpinteros	1 persona
j) P.N.C.	2 personas
k) Soldadores	2 personas
l) Pilotos	4 personas
m) Carniceros	1 persona
n) Cultora de Belleza	2 personas
ñ) Pastores	4 personas
o) Telefonistas	2 personas
p) Peluqueros	1 persona

2.13 Social

2.13.1 Idiomas

El 100% de la población habla idioma español.

2.13.2 Religión

Aunque no se tienen datos muy exactos, de acuerdo a la información proporcionada por los miembros del COCODE se estima que el 35% de la población profesa la religión católica y el 65% la religión evangélica.

2.13.3 Costumbres y hábitos

El carácter de los habitantes del caserío Nueva Libertad, es hospitalario, pacífico y comunicativo.

2.13.4 Comidas típicas

Frijol con arroz, caldo de res, carne de marrano y caldo de gallina.

2.13.5 Bebidas típicas

Atole de Incaparina, de aba, atole de maíz desquebrajado con jengibre y súchel.

2.13.6 Vestimentas

En los habitantes predomina el vestuario ladino.

2.13.7 Deportes y Diversiones

La diversión y recreación de la comunidad se realiza a través del fútbol organizándose en equipos y esporádicamente realizan torneos deportivos en el campo de la comunidad vecina.

2.14 Organizacional

La organización del caserío Nueva Libertad está a cargo de las siguientes organizaciones:

Tabla 4. Autoridades comunitarias

No.	Nombres y Apellidos	Sexo	Cargo
1	Marvin Federico López Pascual	M	Presidente COCODE
2	Francisco Javier Jiguan López	M	Vise-presidente COCODE
3	Anthony Romael Gómez	M	Secretario COCODE
4	Víctor Alfonso Loarca López	M	Tesorero COCODE
5	Fabián Pascual Agustín	M	Vocal COCODE
6	Nelson Misael Gonzalez	M	Vocal COCODE
7	Isarel Tojil de León	M	Vocal COCODE
8	Cristóbal Noé López Chávez	M	Alcalde Auxiliar
9	German Romero García	M	Auxiliatura Comunitaria
10	Luver Uvaldo Mazariegos de León	M	Auxiliatura Comunitaria
11	Marvin Pérez	M	Auxiliatura Comunitaria

Fuente: Investigación de campo 2022-2023

CAPITULO III

3. MARCO TEORICO

SÍSTEMATIZACIÓN TEÓRICA DE LA GESTIÓN FINANCIERA APLICADA A LOS PROYECTOS AGRÍCOLAS

La gestión financiera es un pilar esencial para cualquier organización y/o compañía, pues permite dirigir y gestionar los recursos, esto es con el objetivo de certificar que serán suficientes para cubrir los costos y garantizar que la empresa pueda seguir funcionando de la manera más rentable y beneficiosa posible. El sector agrícola, en base a la información recopilada en los capítulos uno y dos, nos damos cuenta de que suelen poseer el planteamiento de la problemática, del porqué de la investigación como la información donde se detalla los datos importantes y relevantes del grupo focal que se investiga en el sentido de la actividad económica principal como lo es el sector agrícola, así como el desconocimiento respecto a herramientas de análisis financiero que pueden ayudar a proporcionar información oportuna para la toma de decisiones estratégicas.

Debido a ello, es importante desarrollar una síntesis teórica de las herramientas de gestión financiera desde la perspectiva del sector agrícola del Caserío Nueva Libertad del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos.

3.1 Gestión financiera

En el siguiente apartado se procede a detallar sobre lo que se relaciona a la gestión financiera, con énfasis en su definición, importancia y características.

3.1.1 Conceptualización e importancia

La gestión financiera se refiere a todo el proceso de obtención, tenencia y uso de dinero en forma física (efectivo, monedas) o en otras formas, como cheques y tarjetas de crédito. La gestión financiera es lo que transforma la visión y las intenciones en acción financiera. La gestión financiera implica la administración de recursos suficientes para cubrir los costos operativos de una empresa y/o grupo empresarial. En la empresa, esta responsabilidad recae en una sola persona, el CEO. De esta forma, se pueden controlar los ingresos y gastos de forma precisa y en todo momento.

Actualmente, toda empresa se ve afectada y mermada por muchos factores externos como el aumento de la competencia empresarial, el desarrollo tecnológico, la inflación, la problemática post pandemia, etc., pero el manejo de la gestión financiera reduce esto. También es un análisis profundo de los posibles estados financieros, operaciones y actividades de las empresas, indicadores que muestran el estado y condición de la organización, así como el análisis de la situación financiera.

La gestión financiera implica una adecuada supervisión y control tanto en las finanzas como en la administración, pero realmente depende de la economía. Esta declaración no solo respalda el desarrollo financiero de la empresa, sino que también determina la dirección en la que la organización quiere ir, sus metas, objetivos, razones de existencia y el nivel de desarrollo de la organización.

La gestión financiera es el trabajo diario de una empresa y/o grupos empresariales, y la creciente actividad de toma de decisiones financieras requiere que los líderes organizacionales examinen la relación entre el comportamiento profesional y la planificación estratégica más amplia en un entorno de gestión empresarial (Zapata, 2022).

La gestión financiera de una organización es de gran importancia si se tiene en cuenta todos los aspectos de su actividad se ven reflejados en sus resultados y en su estructura financiera, teniendo que ver en su desempeño. El gerente tiene la gran responsabilidad de tomar las decisiones adecuadas que permitan que la organización sea más rentable, éstas decisiones por parte del gerente hacen la diferencia en que si la organización puede tener un buen liderazgo o simplemente está estancada.

La gestión financiera es de gran importancia para cualquier organización, respecto al control de las operaciones, la reiteración de nuevas fuentes de financiación, la efectividad y la optimización de las operaciones, la confiabilidad de la información financiera de la organización y el cumplimiento de las normativas.

Las empresas siempre deben tener en cuenta el objetivo de cómo obtener fondos provenientes de diferentes fuentes como las de inversionistas o acreedores que brindan

créditos y utilidades que se acumulan en los ejercicios fiscales anteriores. Los fondos pueden ser activos fijos para la producción de los bienes o servicios, inventarios para garantizar la producción y las ventas, o cuentas por cobrar que aseguren la liquidez.

3.1.2 Aplicación de la gestión financiera

Cuando en una empresa se ejecuta la gestión financiera se debe tomar en cuenta las siguientes observaciones:

- Su capacidad de adaptación al cambio.
- Planear con eficiencia la cantidad apropiada de fondos a utilizar en la empresa.
- Supervisar la asignación de estos fondos y obtener los mismos, para poder obtener éxito en la empresa o en su defecto en la economía general.

La gestión financiera se caracteriza por su alto contenido de obtención de información significativa de la empresa y entre las principales características que se plantean están:

- Obtención de datos: Se refiere al procedimiento que lleva a cabo el administrador financiero en la búsqueda, recopilación y codificación de los datos (insumo de información).
- Análisis y evaluación: Técnica de medición que utiliza el administrador financiero para evaluar la información contable, económica y financiera en un momento determinado.
- Planificación financiera: Es recomendable seguir un criterio que establezca, que es lo que se desea analizar y, en consecuencia, que técnica debe utilizar.
- Control financiero: Se define como la dependencia que existe al comparar geométricamente las cifras de dos o más conceptos que integran el contenido de los estados financieros de la empresa.

Es por ello que el objetivo crucial de la gestión financiera es generar, controlar, planificar y distribuir los recursos necesarios para mantener la operatividad de la empresa.

3.2 Funciones de la gestión financiera

Las funciones de la gestión financiera son:

3.2.1 Incrementar las ganancias

La gestión financiera implica mirar los márgenes de beneficio con respecto a la línea de una empresa de productos y buscar maximizarlos. Hay dos maneras para que una empresa aumente la rentabilidad de un producto; Ya sea aumentar el precio del bien terminado o disminuir el costo de su fabricación. Una empresa que tiene un plan estratégico con respecto a las finanzas será capaz de determinar si los costos de corte es una opción viable. Si no es así, la empresa necesita subir el precio para ser más rentable.

3.2.2 Administración financiera de deudas

La gestión de la deuda es una parte crítica de las finanzas. La cantidad de dinero que una empresa debe tiene un papel vital en poder obtener préstamos para mejoras. También se utiliza en la valoración de acciones para empresas que cotizan en la bolsa. Las empresas que deben grandes sumas de dinero tienen que mostrar la capacidad de pagar sus deudas con el fin de atraer a los inversionistas. Ser capaz de gestionar la deuda con eficacia es una estrategia de negocio importante para las empresas que quieren convertirse en líderes de la industria.

3.2.3 Inversiones seguras

Las empresas necesitan evolucionar y hacer mejoras con el tiempo. Con la planificación financiera estratégica, pueden asegurar las inversiones que ayudarán a los negocios futuros. La propiedad es generalmente una inversión sólida para las empresas, ya que permite la expansión potencial de las estructuras existentes o la construcción de nuevas instalaciones. La tecnología es otra área de inversión que requiere capital. Descubrir métodos más eficientes y desarrollar mejores productos ayudan a hacer una

compañía más competitiva en un ambiente económico. Las inversiones corporativas también se hacen gastando dinero para reclutar empleados talentosos.

3.2.4 Generar una gestión estratégica

En el mercado global, el aumento del apetito por el riesgo generalmente refleja mejoras en la economía. Es también una vigilia para el optimismo de la dirección corporativa sobre el futuro. La gestión estratégica permite a una empresa alcanzar la mejor estrategia y táctica para superar la competencia y seguir siendo solvente. Implica varios flujos de trabajo, incluyendo marketing, investigación y desarrollo, gestión de recursos humanos, ventas y gestión financiera. El objetivo aquí es asegurar que todas estas actividades estén sincronizadas a nivel corporativo para mejorar la productividad y los ingresos.

3.2.5 Aplicar gestión de rentabilidad

La rentabilidad es un gran beneficio de la gestión estratégica. Al obtener perspectivas honestas y diferentes de los jefes de las unidades de negocio, los altos ejecutivos pueden adaptar su visión estratégica en función de las condiciones sobre el terreno. Este enfoque colaborativo de ida y vuelta ayuda a una empresa a aprender más acerca de su clientela y estimular las ventas en un futuro próximo. Para medir la rentabilidad, los gerentes de estrategia utilizan en el estado de resultados corporativo, también llamado un estado de ganancias y pérdidas. (Riquelme, 2017). Es importante para las personas del proyecto objeto de estudio, tener herramientas que busquen la rentabilidad, mismas pueden fortalecer la gestión financiera, esto con la finalidad de encontrar un balance en lo que es, los costos del proyecto, además de prever algún tipo de pérdida que se pueda suscitar en el transcurso de vida del proyecto, recordemos que, hay varios tipos de riesgos si no se aplica como debe ser la gestión de rentabilidad, hay un riesgo de mercado, el riesgo crediticio, el riesgo de liquidez, riesgo legal, el riesgo operacional y el más traicionero y que no se puede prever, el riesgo natural, hablamos de desastres naturales que afecten el proyecto.

3.3 Dimensiones de la gestión financiera

3.3.1 Recursos económicos

Los recursos económicos se tratan de aquellos medios que pueden ser materiales o en todo caso pueden ser inmateriales con las que se satisface algunas necesidades en el proceso productivo o actividad comercial de la empresa, los cuales son necesarios para la realización de la actividad económica, industrial, agroindustrial o comercial, lo cual quiere decir que se tiene que hacer una inversión de dinero con el fin de que esta pueda ser recuperada.

3.3.2 Control financiero

Se trata del estudio y análisis de los resultados de la empresa, la cual se enfoca en diferentes perspectivas y momentos, y que se comparan con los programas empresariales, con los objetivos y los planes ya sean de corto, mediano o largo plazo.

3.3.3 Cobranzas

Se realiza con el fin de poder recaudar el activo más corriente de la empresa, es decir, el dinero que los clientes tienen pendiente de cancelar con el fin de que la empresa pueda funcionar sin ningún inconveniente.

3.3.4 Acceso al financiamiento

Las micro, pequeñas y medianas empresas consideran que la falta de acceso al crédito es uno de los obstáculos más importantes para desarrollar sus negocios seguido de la inflación, impuestos, trámites, regulaciones, corrupción e inseguridad. (Buenas Tareas, 2014). Por lo tanto, es de suma importancia que las personas objeto de este estudio puedan tener acceso a créditos en el sistema bancario nacional, esto con la finalidad de, poder tener el beneficio en la compra de materia prima e insumos para poder invertir y poder hacer grande el proyecto a mediano y largo plazo.

3.4 Principios económicos financieros

Los principios económicos financieros son:

3.4.1 El dilema entre el riesgo y el beneficio

Tener una cantidad de dinero igual que el presente y el futuro no es preferible. La organización debe recibir una contraprestación para que prescinda de éste, lo que, en el caso de ahorrista, es la tasa de interés y en el caso del inversionista, la tasa de rendimiento o de retorno.

3.4.2 El valor del dinero en el tiempo

A largo plazo, maximizar la ganancia neta, es decir la organización debe tener como objetivos minimizar sus costos e incrementar sus ingresos.

3.4.3 Maximización de la riqueza del inversionista

El principio de conformidad financiera indica que las inversiones que se realizan a largo plazo, deben financiar todos los fondos del mismo plazo, así como también las inversiones que se realizan a corto plazo, deben ser financiadas con fondos a corto plazo.

3.4.4 Financiamiento apropiado

Las organizaciones prefieren tener efectivo, pero en muchos casos debe ser sacrificada para que a largo plazo se pueda ganar intereses.

3.4.5 El dilema entre la liquidez y la necesidad de invertir

Argumenta (Carrillo, 2020) que, las organizaciones deben estar a la vanguardia de los cambios de la economía, debido a que siempre suceden, es por eso que no deben esperar a que la economía se mantenga siempre igual. La importancia de la liquidez y de invertir hace que el dinero genere ganancias, siempre y cuando se cuide y se tenga el conocimiento de donde y en que lo estamos invirtiendo; esto es una buena costumbre que todo emprendedor o empresario ya establecido, hacer que el capital del negocio este seguro.

3.4.6 El ciclo de los negocios

Los fondos que se adquieren mediante una deuda, pueden servir para el incremento de las utilidades de una organización, es decir la inversión rendirán más a largo plazo, obteniendo ganancias con la utilización adecuada de los recursos.

3.4.7 Apalancamiento o uso de deuda

El inversionista que es prudente puede diversificar la inversión a la totalidad y repartir los recursos en diferentes inversiones. Es por eso que, al distribuir el riesgo, éste se reduce.

3.4.8 Diversificación eficiente

En el libre mercado los recursos son utilizados donde se adquiera mayor rendimiento económico.

3.4.9 El desplazamiento de recursos

Cuando se consume el dinero o hay escasez de recursos, debido a las deudas públicas que reducen la capacidad de inversión.

3.4.10 Costos de oportunidad

Sobre esto, afirma (Pisfil, 2019), que se mide por la rentabilidad que se esperaba de la inversión en algún proyecto u organización. Prácticamente es el tiempo y el factor económico que las personas invertirían en el proyecto, esperando que sea de beneficio de los involucrados, tomando en cuenta que, en este punto a veces se tiene que sacrificar algo para lograr lo deseado, por ejemplo, el tiempo invertido siendo en este caso un costo de oportunidad temporal.

3.5 Características de las estrategias de gestión financiera

La gestión financiera debe ser, concreta, en el sentido en que en la estrategia se debe señalar de manera específica todos los recursos con los que se cuenta para que se pueda ejecutar las acciones necesarias haciendo uso de las herramientas financieras, así como el personal y las herramientas de control con los que se cuenta.

Se tiene que justificar bajo la información obtenida del mercado, analizando la situación en un contexto externo y en un contexto interno, además de los recursos con los que se cuenta para tomar las acciones correctivas necesarias.

En las estrategias de gestión financiera se deben presentar alternativas que sean eficientes de tal manera que la rentabilidad de la empresa pueda mejorar al igual que la competitividad de la misma al alcanzar los objetivos que se haya propuesto para el desarrollo de la organización.

Como lo menciona (Pisfil, 2019), la estrategia financiera “Debe ser desarrollada considerando tanto las ventajas como las desventajas para estar preparado para los riesgos reduciendo la probabilidad de fracaso en el desarrollo de las estrategias, para lo cual las herramientas financieras serán muy útiles”.

3.6 Información financiera y el diseño de estrategias

La información financiera se considera un factor valioso en toda organización ya que permite determinar la eficiencia con respecto a las acciones que se realiza para cumplir con los objetivos de la empresa. Por lo tanto, es necesario la evaluación sobre el análisis financiero mediante la información vertida en función al diseño de estrategias que se adapten mejor a la necesidad de la empresa.

Los estados financieros contienen información referido al desempeño, así como de la posición de la empresa, por lo que estos deben ser preparados oportunamente y considerando una revisión minuciosa de los resultados obtenidos para establecer las estrategias que sí traerán resultados a la empresa.

Plantea (Pisfil, 2019), hacer un diagnóstico adecuado de los resultados de los estados financieros es importante para tener un alcance sobre la situación en la que se encuentra la empresa de tal manera que se pueda establecer las soluciones más adecuadas según se requiera.

3.7 Estrategias de gestión financiera y la toma de decisiones

Para establecer las estrategias de gestión financiera se tiene que considerar diferentes factores las cuales deben estar enfocados en los objetivos que en la administración de la empresa se han propuesto lograr y que es transmitida a toda la organización y/o grupo empresarial, de esta manera se estaría tomando decisiones más acertadas para el desarrollo de la empresa.

En las decisiones tomadas para beneficio de la organización, las estrategias financieras juegan un papel importante, razón por la cual estas deben descubrir, guiar, determinar los objetivos que se quiere lograr por estrategia asegurando que los recursos se utilicen eficientemente al igual que el cumplimiento de las metas establecidas.

Para determinar las estrategias de gestión financiera es necesario una identificación de las diferentes áreas de la empresa con el fin de poder establecer objetivos para cada una de ellas y que en conjunto estén orientadas en el desarrollo de la empresa.

Las estrategias de gestión financieras utilizadas en las empresas están en relación a la liquidez, a través del análisis circulante también se tiene otros aspectos como el análisis de la rentabilidad, el endeudamiento, otro aspecto importante es el fondo de rotación, la estructura financiera, el análisis de los costos y de los riesgos financieros, así como del cliente.

Las estrategias financieras tienen que regir el desempeño de la empresa, las cuales pueden ser agrupadas, lo que dependerá del efecto que se esté buscando con la implementación de las estrategias establecidas para la organización.

Según (Pisfil, 2019), los aspectos que incluye las estrategias de gestión financiera, en este caso las que se refieren al largo plazo son las inversiones, asimismo se tienen las de corto plazo donde se puede mencionar al financiamiento, así como a la gestión del efectivo y al capital de trabajo.

3.8 Utilidades

Se trata de la capacidad para generar beneficio, lo cual además puede estar referida a las ganancias que la empresa genera dentro de un determinado período.

Afirma (Sarmiento, 2021) que, la utilidad es la diferencia que resulta de restar a los ingresos con todos los costos y gastos que se ha realizado durante un periodo.

Agrega también (Sarmiento, 2021) que, las utilidades como los beneficios que obtiene la empresa determinada como la ganancia, es decir, se trata de lo que queda en dinero luego de todos los costos de producción.

3.8.1 Importancia de Utilidades

Como lo hace notar (Gabernet, 2012), la importancia de las utilidades es fundamental para el desarrollo porque nos da una medida de la necesidad de las cosas. En un mundo con recursos escasos, la rentabilidad es la medida que permite decidir entre varias opciones. No es una medida absoluta porque camina de la mano del riesgo. Una persona asume mayores riesgos sólo si puede conseguir más rentabilidad.

Por eso, es fundamental que la política económica de un país potencie sectores rentables, es decir, que generan rentas y esto no significa que sólo se mire la rentabilidad. Rentabilidad ajustada al riesgo, podemos decir. Cuando nos olvidamos de esto, malgastamos nuestros recursos y al final de la fiesta, el dinero se termina.

3.8.2 Inversión de utilidades

En los últimos años el nivel de utilidades de diferentes empresas ha ido en aumento producto del buen manejo y gestión empresarial, pero muchas de las empresas que generan grandes sumas de utilidades, llegan a preguntarse, que harán con las utilidades ganadas, parte del dinero lo destinan a suplir necesidades personales, pero siempre queda un porcentaje sobre el cual deben tomar una decisión, es aquí donde nace la idea de la reinversión de utilidades.

Las utilidades que genera una empresa se pueden usar para diversos fines, pero lo primero es generar la repartición de lo ganado entre los socios, la distribución de las utilidades es una de las formas de justificar la inversión de la empresa. La reinversión de utilidades permite asegurar la continuidad del negocio, o en algunos casos la oportunidad para expandirlo.

Así como algunas empresas optan por distribuir más utilidades, otras prefieren destinar un porcentaje para la inversión en proyectos internos, e incluso se usa la inversión para ampliar las actividades empresariales en otro sector, es decir, apertura en nuevos mercados en el mediano y largo plazo, esta última opción se relaciona con la sostenibilidad y rentabilidad que la empresa busca mejorar.

3.9 La propuesta de la gestión financiera

3.9.1 Definición

Es un esquema o marco de referencia para la administración de una entidad o sector económico. Las propuestas de gestión pueden ser aplicados tanto en las empresas y en los negocios privados como en la administración pública.

Postula (Saguay, 2019), la importancia consiste en que las propuestas permitan analizar y visualizar situaciones tan complejas en una forma que resultaría imposible si se reprodujera el sistema en su condición real. Les permite determinar cuáles son las preguntas fundamentales que es necesario plantear, que alternativas conviene investigar y donde centrar la atención.

El objetivo fundamental de la gerencia financiera en una empresa lucrativa es el de maximizar el valor invertido por sus propietarios... Con este objetivo en mente, las estrategias a diseñar y ejecutar en la organización deben estar vinculadas para que sus operaciones arrojen resultados que satisfagan las expectativas de rendimiento de sus accionistas; esto implica no solo la satisfacción de este grupo en materia de rentabilidad, sino que involucra a toda la organización como ente generador de bienes y servicios que debe captar y mantener clientes, atraer el recurso humano con la capacitación requerida, motivar al personal directivo para el logro de sus metas, y en general, ejecutar las acciones necesarias para que la maximización del valor no sea una finalidad de corto plazo fácilmente agotable, sino un objetivo permanente. Es decir, la maximización del valor del accionista no se limita al ámbito financiero de la empresa, sino que involucra a todos los sectores de la misma: producción, mercadeo, recursos humanos, entre otros.

La gestión financiera está íntimamente ligada con la toma de decisiones relativas al tamaño y composición de los activos, al nivel y estructura de la financiación y a la política de dividendos enfocándose en dos factores primordiales como la maximización del beneficio y la maximización de la riqueza, para lograr estos objetivos una de las herramientas más utilizadas para que la gestión financiera sea realmente eficaz es la planificación financiera el objetivo final de esta planificación es un plan financiero en el que se detalla y describe la táctica financiera de la empresa, además se hacen

previsiones a futuro basadas en los diferentes estados contables y financieros de la misma.

Agrega (Moreno, 2002) que, el objeto de la gerencia financiera y administrativa es el manejo óptimo de los recursos humanos, financieros y físicos que hacen parte de las organizaciones a través de las áreas de contabilidad, presupuesto y tesorería, servicios administrativos y recursos humanos.

En la siguiente hoja planteará los objetivos de la administración financiera, con cada una indicarán la manera específica para administrar lo mejor de la planeación financiera. Es necesaria para reaccionar todas las planeaciones y tendrían lo mejor que decidan.

Imagen 2. Objetivos de la administración financiera



Fuente, (Moreno, 2002)

3.10 Características de las propuestas de gestión financiera

Las características de una propuesta de gestión financiera son:

- Obligan a los administradores a definir explícitamente sus objetivos.
- Ayudan a identificar y a registrar los tipos de decisiones que influyen en dichos objetivos.
- Permiten identificar y registrar las interacciones entre todas esas decisiones y sus respectivas ventajas y desventajas.
- Permiten una mejor comunicación de las ideas y conocimientos, lo cual facilita el trabajo en equipo.

Por otra parte (Zapata, 2022) expone que, las mediciones son importantes: “Si no se puede medir, no puede gestionar”. Si las empresas quieren sobrevivir y ser competitivas, deberían utilizar sistemas de medición y de gestión, derivados de sus estrategias y capacidades.

Agrega (Zapata, 2022) que, desafortunadamente, muchas organizaciones se enfocan en las relaciones con los clientes, las competencias básicas y las capacidades organizacionales mientras evalúan y recompensan el desempeño en función de las métricas financieras. Las propuestas de gestión financiera conservan las métricas financieras como un resumen importante del desempeño de la gestión, pero enfatizan métricas más generales e integradas que vinculan los mercados, los procesos de producción y los empleados con el éxito organizacional a largo plazo.

Por otra parte, y enfocados a nuestro estudio, (Felani, 2018) comenta que el sector agrícola es un sector muy fragmentado, donde predominan las pequeñas explotaciones de tipo familiar, que no disponen de suficientes recursos destinados al gerenciamiento. Donde el esfuerzo necesario para dirigir una empresa agroindustrial, hoy es mayor que en décadas pasadas. El cambio de contexto, el mayor nivel de incertidumbre que

conlleven las decisiones a tomar y la gran cantidad de información disponible para analizar, hacen cada vez más necesaria la adopción por parte de los productores de herramientas que mejoren el gerenciamiento de sus explotaciones.

Por esta razón, puede resultar provechoso desarrollar una propuesta de gestión financiera para las empresas del sector agrícola, de fácil aplicación para la mejora de su performance.

CAPITULO IV

4. METODOLOGÍA

4.1 Objeto de Estudio, indicadores y unidades de análisis

(Hernández Fernández y Baptista, 2014), señalan que una investigación descriptiva consiste en llegar a conocer las situaciones, costumbres y actitudes predominantes a través de la descripción exacta de las actividades, objetos, procesos y personas.

Este estudio tiene un enfoque cuantitativo descriptivo e investigativo, porque se representó los resultados en tablas, gráficas y figuras estadísticas. Además, la investigación es de tipo descriptivo, puesto que se caracterizaron y describieron las variables de la gestión financiera y las utilidades para conocer la situación que atraviesa el Caserío Libertad del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos.

(Hernández Fernández y Baptista, 2014), manifiestan que el diseño no experimental es aquella que se realiza sin manipular deliberadamente variables. Se basa fundamentalmente en la observación de fenómenos tal y como se dan en su contexto natural para analizarlos con posterioridad.

Es no experimental, porque la información se presentó tal y como se observó en el Caserío Libertad del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos, es decir, las variables fueron estudiadas en su contexto natural, además tiene un diseño transversal, ya que, la información se obtuvo en un solo momento dentro del periodo de la investigación.

En el desarrollo de la investigación se utilizaron varios métodos, entre ellos, el método sincrónico, mismo se realiza en un aprendizaje a la par de la investigación en la que se trabaja, este es un aprendizaje no solo personal sino grupal, además es de suma importancia en la formación académica, pero sobre todo, es un aprendizaje muy vívido por que tanto el grupo de trabajo en este caso el grupo focal, como en mi persona, se

tiene el objeto de lo investigado en tiempo real, hay una interacción entre lo que se realiza y lo que se observa, el aprendizaje fluye de manera que, se procesa y se responde para dar lugar a una solución de la problemática en el lugar del trabajo; este método nos aportó más acercamiento con el grupo focal para determinar en parte lo que es el diagnóstico, ver sus costumbres, conocer su entorno, pero sobre todo enfocarnos en la investigación que se realizó, además en la investigación en la que se inmiscuyó el grupo fue necesaria para sacar el provecho de hacer las propuestas de la investigación.

El método diacrónico fue de mucha utilidad para tener un conocimiento amplio y profundo de la comunidad pero sobre todo en el grupo focal el cual nos dirigimos para la presente investigación; se estudiaron varios aspectos como la problemática que se determinó indagar, el diagnóstico de la comunidad fue en sí, la base para que este método nos fuera de gran utilidad, en donde se manifestó la evolución de los hechos o los procesos históricos a lo largo del tiempo de la comunidad y su relación hacia la agricultura y el comercio de los productos hacia los mercados cercanos, pero sobre todo a las gestiones administrativas en proyectos que se realizaron o no se realizaron en otrora; este método nos sirvió de mucho para romper paradigmas que se tenían en la comunidad, primordialmente en el grupo de investigación, dado a que, el común denominador de esta comunidad era que el fenómeno, si se quiere decir así, era de ser un grupo homogéneo pero de no tener la capacidad para poder trabajar de forma conjunta y realizar en este caso las gestiones para mejorar en el aspecto financiero y tener una mejor calidad de vida, en otras palabras, este método nos ha sido de utilidad en buscar la evolución del grupo focal, pero sobre todo la evolución de la comunidad en la herramienta que se aporta como es esta investigación y las propuestas que se realizan para que se pueda mejorar en la calidad de vida de toda la comunidad, como se mencionó anteriormente.

El método teórico se utilizó en esta investigación en la recopilación de la información de varias fuentes, esto con el objeto de obtener conclusiones verídicas que no estuvieran alejadas de la realidad del grupo de estudio, nos ayudó a facilitar la interpretación conceptual de los datos que se recolectaban de boca en boca (datos empíricos), la construcción y el desarrollo de las teorías que de lo indagado emergían, en otras

4.3 Variable independiente

Gestión financiera.

4.4 Variable dependiente

Desarrollo comunitario.

4.5 Operacionalización de la hipótesis

Tabla 5. Operacionalización de la hipótesis

Variables	Dimensiones	Indicadores	Técnicas e instrumentos de recolección de datos
Variable independiente: Gestión financiera	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Gestiones a entes públicos y privados ❖ Mejorar los recursos económicos ❖ Llevar un mejor control financiero ❖ Acceso al financiamiento 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Tiempo en que se realizará el proyecto ❖ Población beneficiada con el proyecto 	Técnica: Entrevista estructurada y encuesta Instrumento: Guía de entrevista y cuestionario
Variable dependiente: Desarrollo comunitario	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Calidad de Vida ❖ Generación de empleos ❖ Mejora de la infraestructura en el lugar ❖ Apertura a otros mercados. 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Comunitarios con ofertas de trabajo en su comunidad ❖ Comunitarios con mejor capacidad económica 	Técnica: Análisis documental Instrumento: Ficha de documentos

Fuente: Elaboración propia 2023

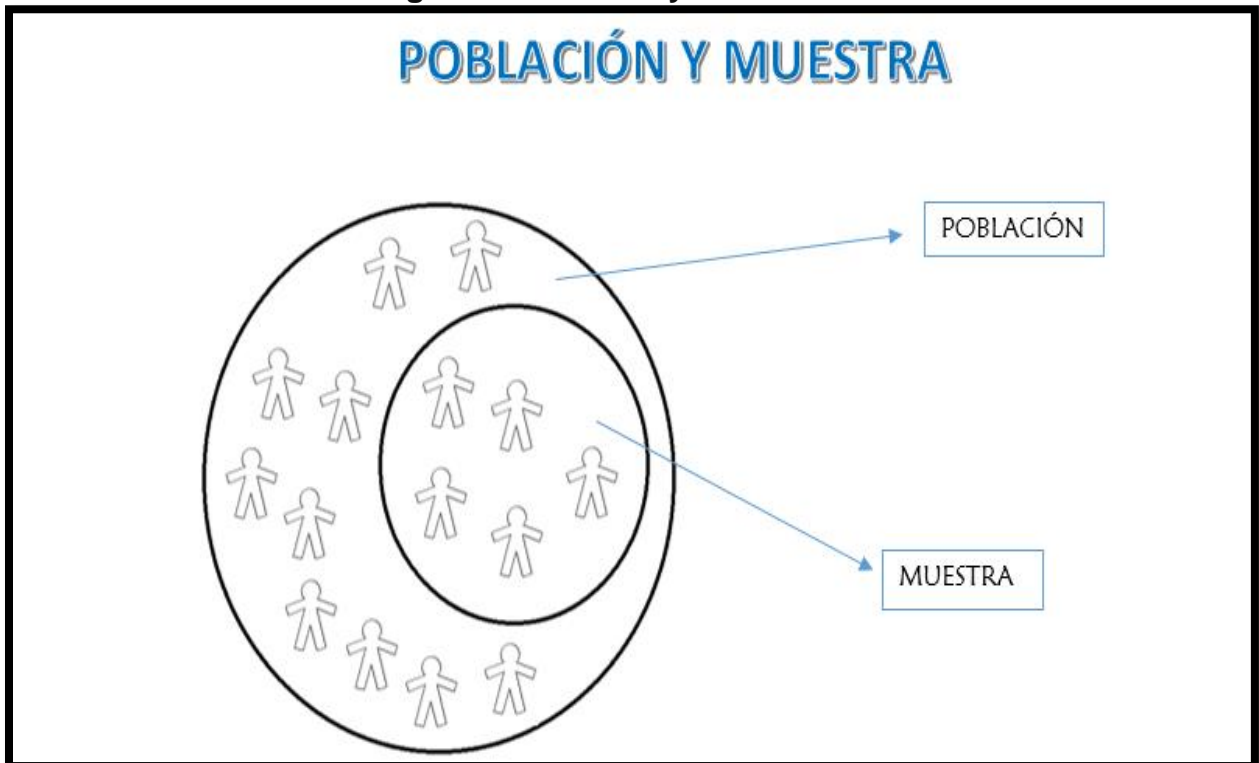
4.6 Población

(Lugo, 2014) manifiesta que la población hace referencia al universo, conjunto o totalidad de elementos sobre los que se investiga o hacen estudios. La población estuvo conformada por las personas que son cohabitantes del Caserío Libertad municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos.

4.7 Muestra

(Lugo, 2014) indica que la muestra es una parte o subconjunto de elementos que se seleccionan previamente de una población para realizar un estudio. La muestra, estuvo representada por cuarenta agricultores que representan el total de la población del Caserío Nueva Libertad del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos, no se requirió de un cálculo estadístico sofisticado para ser determinada debido a que se cuenta con una población pequeña.

Imagen 3. Población y muestra



Fuente: (Aguilar, 2016)

Esta investigación cuenta con una población representada por el número de las familias del Caserío Nueva Libertad del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos, el cual asciende a 200 actualmente. El tipo de muestra que se empleará es seleccionado a criterio de la investigación de la siguiente manera:

Para la encuesta, se hizo el respectivo muestreo esto con el objetivo de obtener la información, misma nos fue de utilidad para segmentar el trabajo por grupos de familias y las personas elegidas con intención, estas personas fueron quienes nos apoyaron con la información antes mencionada, seguidamente se elaboró el instrumento como es la boleta de encuesta y posteriormente se realizó la encuesta.

Para calcular la cantidad de las boletas de la encuesta se utilizó la siguiente formula:

N= Total de familias 200

Margen= 0.02

Constante= 1

$$N = \frac{200}{200(0.02) + 1}$$

$$N = \frac{200}{4+1}$$

$$N = \frac{200}{5}$$

$$N = 40$$

El total de familias en la comunidad son doscientas, donde N es el número total de familias (200), el margen (0.02) y la constante (1) no varían, mismas se suman y posteriormente se dividen entre las doscientas familias de la comunidad, nos da un total de cuarenta boletas de encuesta que se operaron en la comunidad para obtener los datos requeridos.

4.8 Sujetos de investigación

Los sujetos de la investigación son el grupo de agricultores del Caserío Nueva Libertad del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos.

Dentro de la unidad de análisis se interactuó con varias personas que fueron fundamentales para la investigación esto con la finalidad explícita de recopilar la información y los datos reales para apoyo del desarrollo del informe investigativo.

Sujeto 1: Se tomó en primer lugar al grupo de agricultores del Caserío Nueva Libertad del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos, para la organización de los mismos, como la anuencia colectiva y la autorización correspondiente para realizar la investigación en los lugares de trabajo, así como la explicación del beneficio que este estudio proporciona a la comunidad.

Sujeto 2: Se solicitó a las autoridades principales de la localidad el permiso requerido para realizar e implementar las diversas técnicas de investigación con los agricultores de la comunidad como se tenía planificado para la práctica de investigación.

Sujeto 3: En su momento y para recopilar la fidelidad de la información, se hicieron partícipes algunos habitantes de la comunidad, esto con la finalidad de que la información recopilada no fuera una quimera.

4.9 Recolección de la información

Los instrumentos que se utilizaron para obtener la información de la investigación fueron los siguientes:

- a) La observación participante: Consistió en que el investigador se incluyó y mezcló en los grupos de personas, donde hizo su investigación de campo, tomando nota de aspectos relevantes, mediante la modalidad no estructurada.
- b) Entrevistas dirigidas a los informantes, estructurado.
- c) Encuestas.

4.10 Delimitación del estudio

4.10.1 Delimitación espacial

La investigación se realizó en el Caserío Nueva Libertad, municipio de San Rafael Pie de la Cuesta, departamento de San Marcos.

4.10.2 Delimitación teórica

La investigación se realizó por medio de lo administrativo como elemento crítico para el crecimiento económico social bajo enfoque de las causas económicas de las estrategias financieras para proyectos agrícolas en la comunidad objeto de estudio.

4.10.3 Delimitación temporal

La investigación se realizó un tiempo de seis meses, diciembre de 2,022 a mayo de 2,023.

4.11 Tipo de investigación

Se eligió la investigación cuantitativa de tipo no experimental, o sea, el estudio se basó en la observación de la problemática en su ambiente natural para después realizar el análisis, el mismo se realiza sin la manipulación deliberada de las variables.

4.12 Tratamiento de la información y análisis de los datos

Para el tratamiento de la información se utilizó el siguiente proceso que ayudó a facilitar procesamiento de la misma hasta llegar a las conclusiones.

4.12.1 Revisión permanente y reducción de datos

Las tareas que se utilizaron para la información acerca de la realidad sobre la cual se centró el trabajo, consiste en la reducción de los datos, en la simplificación, el resumen, la selección de la información para hacerla abarcable y manejable.

Para los datos se tomó en cuenta criterios teóricos y prácticos, aplicando los siguientes pasos:

a) La separación en unidades: se utilizó criterios espaciales y contextuales. Dado a que fueron relativos al lugar y al contexto donde se realizó las observaciones.

b) La identificación y clasificación de unidades: Consiste en categorizar y codificar la información.

1) Categorización: fue operación concreta por la que se asignó a cada unidad un indicativo (código). Los códigos, que representan a las categorías, consisten en añadir marcas a las unidades de datos, para indicar a la categoría a la que pertenecen.

Los tipos de codificación que se utilizó:

2) Codificación descriptiva o abierta. - Es la primera que se realizó, fue el proceso en el que se partió de la búsqueda de conceptos que trataron de cubrir los datos. Se examinó línea a línea, párrafo a párrafo, que conductas y sucesos han sido observados y descritos.

4.12.2 Disposición y transformación de datos

La disposición de la información de una forma organizada, facilitó la comprensión y el análisis de la misma, sirvió para ilustrar las relaciones de varios conceptos o el proceso de transición entre etapas y momentos de nuestra investigación.

Descriptivas. Se planteó en las gráficas que contienen información, construidas con la intención de obtener una visión global de los datos, ayudar a su análisis combinarlos y relacionarlos.

Explicativas. Gráficas que se utilizaron para recopilación de la información para comprender el tema estudiado, se incorporaran explicaciones, para desarrollar la hipótesis y ver el porqué del problema.

4.13 Obtención de resultados y conclusiones

Determinar las conclusiones implicó ensamblar de nuevo los elementos diferenciados en el proceso analítico para reconstruir un todo estructurado y significativo. Bajo la denominación de conclusiones aparecerán generalmente los resultados del trabajo, los productos de la investigación y la interpretación de los mismos.

Por tanto, las conclusiones, afirman, las proposiciones en las que se recogen los conocimientos adquiridos en relación al problema estudiado.

4.14 Verificación de conclusiones

Una vez alcanzadas las conclusiones del estudio, se verificaron, es decir, confirmar que los resultados corresponden a los significados e interpretaciones que los participantes atribuyen a la realidad.

4.15 Alcances y limitaciones

Esta investigación tiene como finalidad dar a conocer el potencial agrícola que tiene el Caserío Nueva Libertad, municipio de San Rafael Pie de la Cuesta departamento de San Marcos, esta indagación que se realizó en el transcurso del año 2023, en donde por medio de los métodos y técnicas de investigación como lo es la observación, entrevista y cuestionamiento se determina que alcance puede tener la misma, se toma en cuenta que es una comunidad en donde todo se trabaja de forma empírica, aunado a esto no se tiene el conocimiento para poder hacer las gestiones correspondientes para los proyectos agrícolas, además, no se tiene un estudio previo en donde se pueda determinar si es factible impulsar los proyectos agrícolas del lugar; se toma este estudio no solo como un beneficio personal o de un solo grupo, sino que, se hace con la finalidad de que todos los habitantes del Caserío Nueva Libertad del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos, puedan salir beneficiados, ya que, la mayor parte de habitantes de esta comunidad se dedican a lo que es la agricultura, por ende este factor tiene una gran interdependencia con el desarrollo económico de dicho lugar, coadyuvando como se comentó anteriormente, al bienestar económico y social de las familias que residen en éste lugar.

4.16 Aporte Académico

Coadyuvar con el desarrollo económico local del Caserío Nueva Libertad del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos, tomando en cuenta que esta investigación estará contribuyendo en gran manera para mejorar la estabilidad económica y social de las familias que residen en dicho lugar.

CAPITULO V

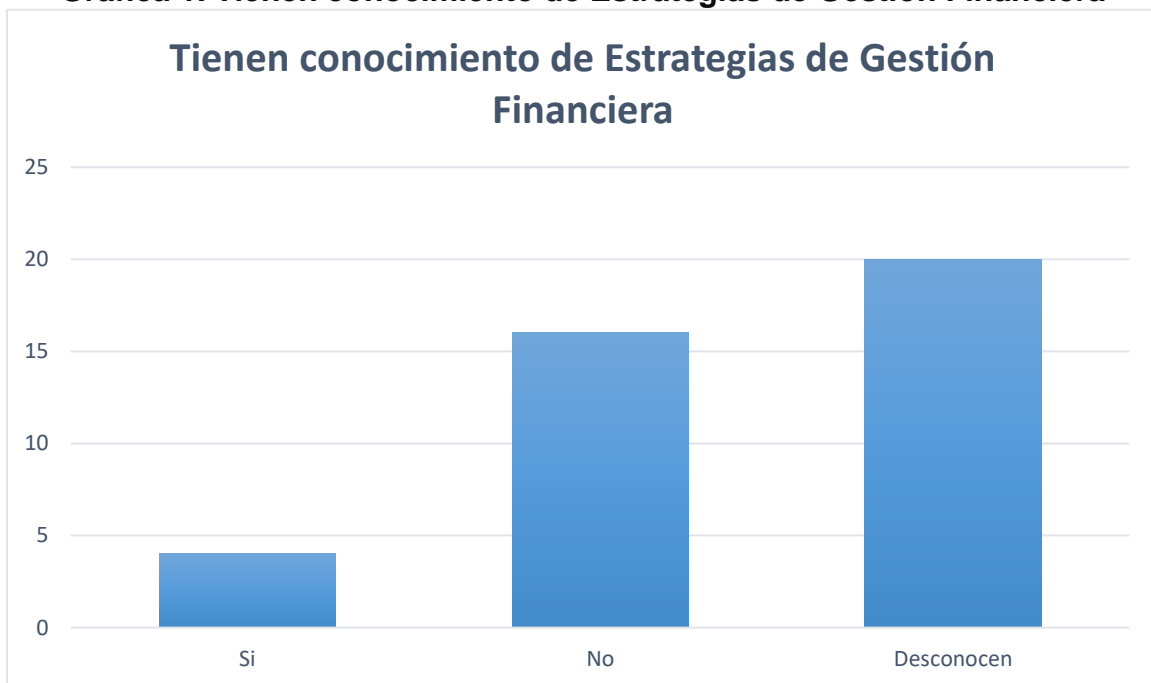
5. PRESENTACIÓN, ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS

Para la elaboración de la presente tesis se realizaron entrevistas y encuestas a las personas que fueron el muestreo del trabajo que se realizó en el Caserío Nueva Libertad del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos, o sea la encuesta dirigida a los cuarenta agricultores, los datos se obtuvieron a partir de un muestreo matemático y estadístico, esto con la finalidad de obtener información verídica y confiable acerca del tema que se investiga, teniendo como finalidad el beneficio del desarrollo económico de la comunidad.

5.1 Análisis e interpretación de resultados de las encuestas

Como se describió anteriormente, de las entrevistas y posteriormente las encuestas que se realizaron al grupo focal se obtuvieron resultados que son de importancia en este estudio, de los cuales se presentan a continuación gráficamente las siguientes respuestas de los cuestionamientos que se realizaron.

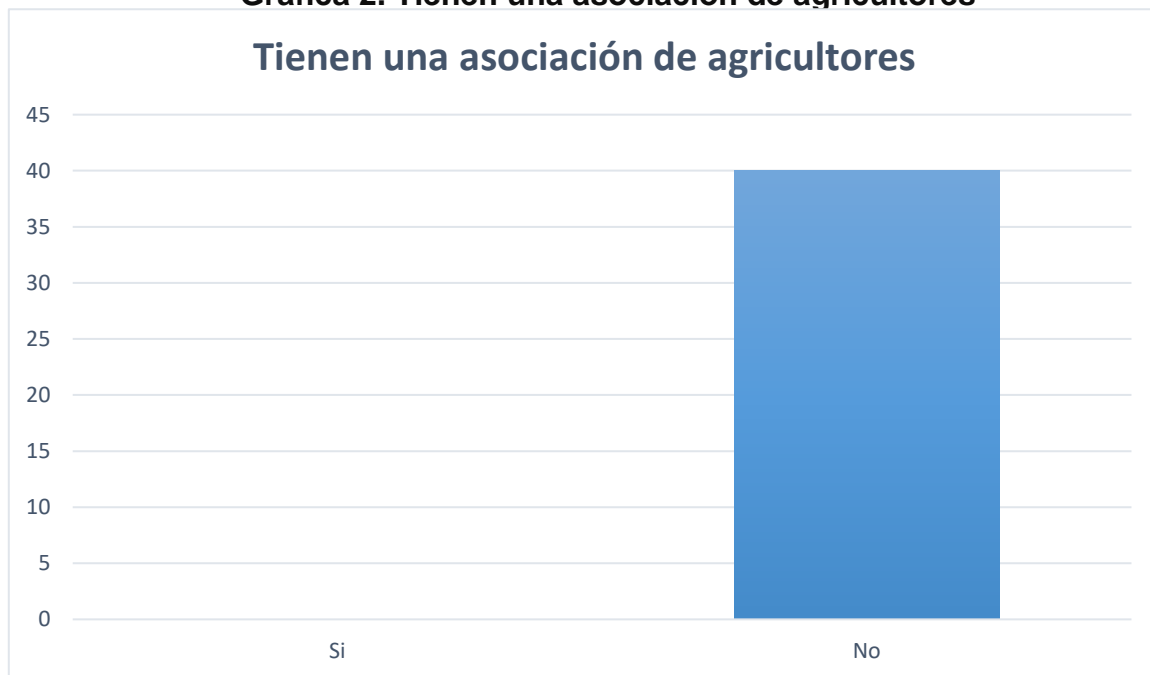
Gráfica 1. Tienen conocimiento de Estrategias de Gestión Financiera



Fuente: Investigación de campo 2022-2023

En la gráfica anterior podemos observar que el 50% de los encuestados manifestaron no tener conocimiento sobre las Estrategias de Gestión Financiera para los proyectos agrícolas, un 45% argumentó que no han tenido una capacitación sobre el tema y el 5% argumentaron que tienen algún conocimiento vago del tema objeto de investigación

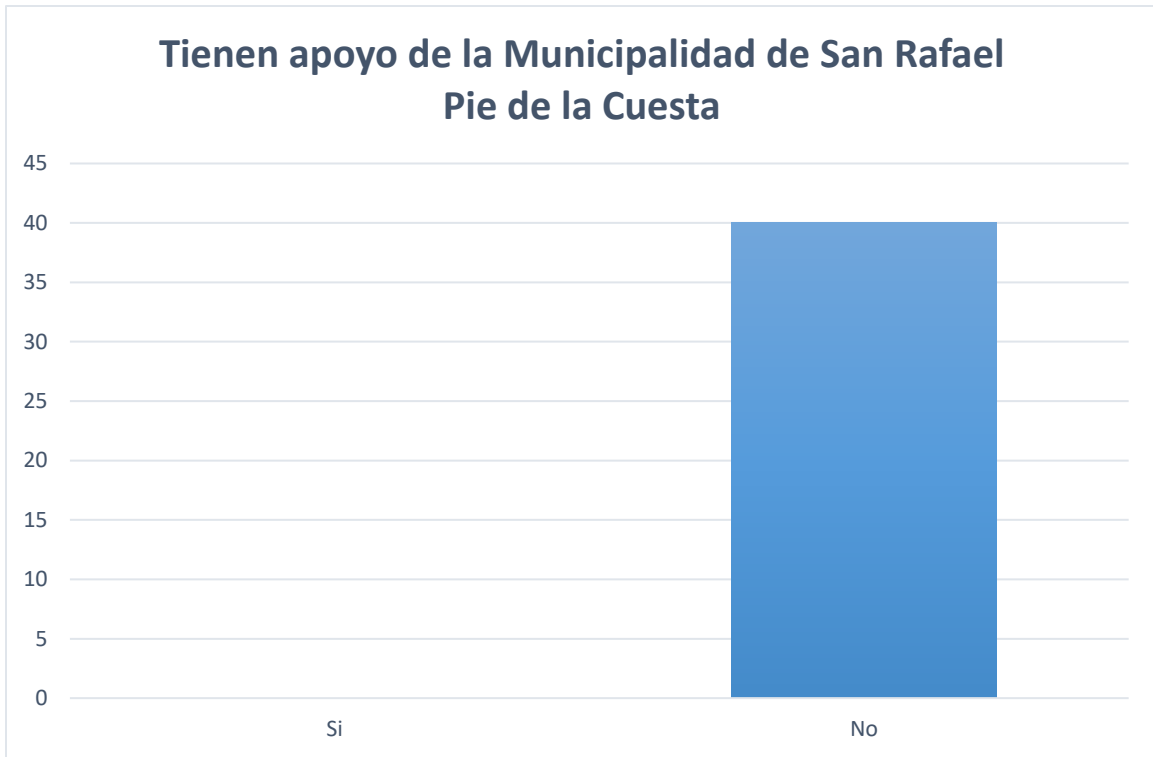
Gráfica 2. Tienen una asociación de agricultores



Fuente: Investigación de campo 2022-2023

Como se observa en la gráfica anterior, el cien por ciento de personas encuestadas comentaron que, no se tiene una asociación de agricultores en el Caserío Nueva Libertad del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos.

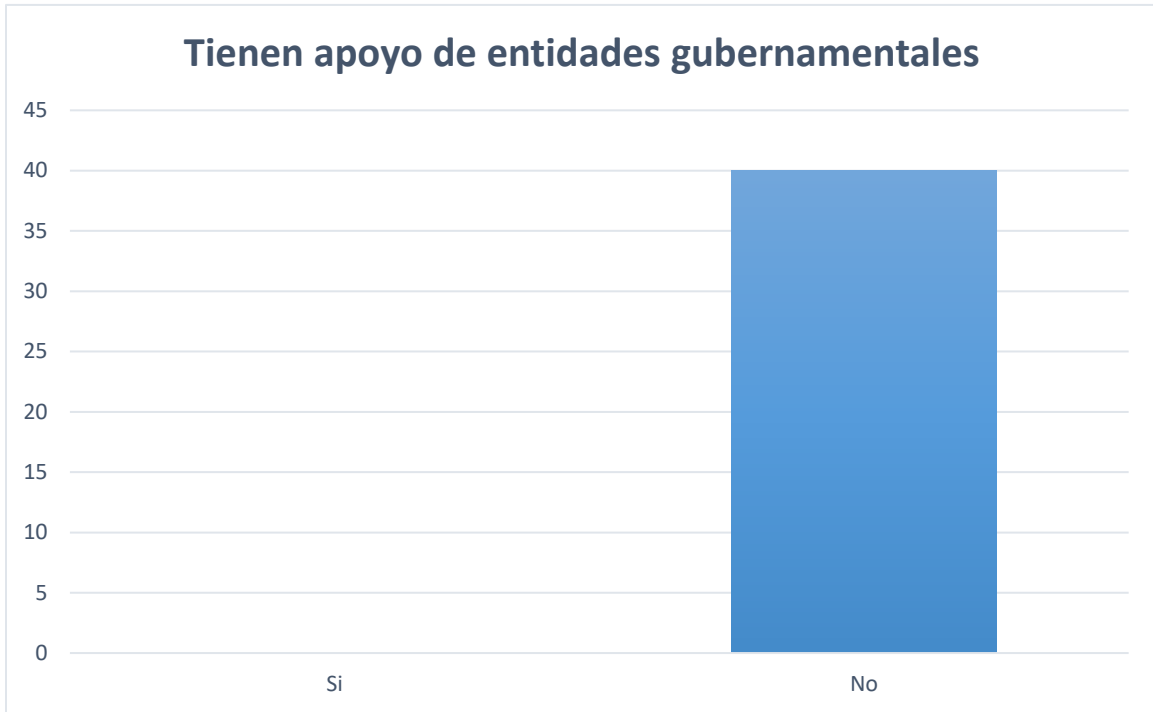
Gráfica 3. Tienen apoyo de la Municipalidad de San Rafael Pie de la Cuesta



Fuente: Investigación de campo 2022-2023

En la gráfica anterior podemos darnos cuenta que, el 100% de los agricultores encuetados del Caserío Nueva Libertad del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos, argumentaron no tener el apoyo total de la Municipalidad.

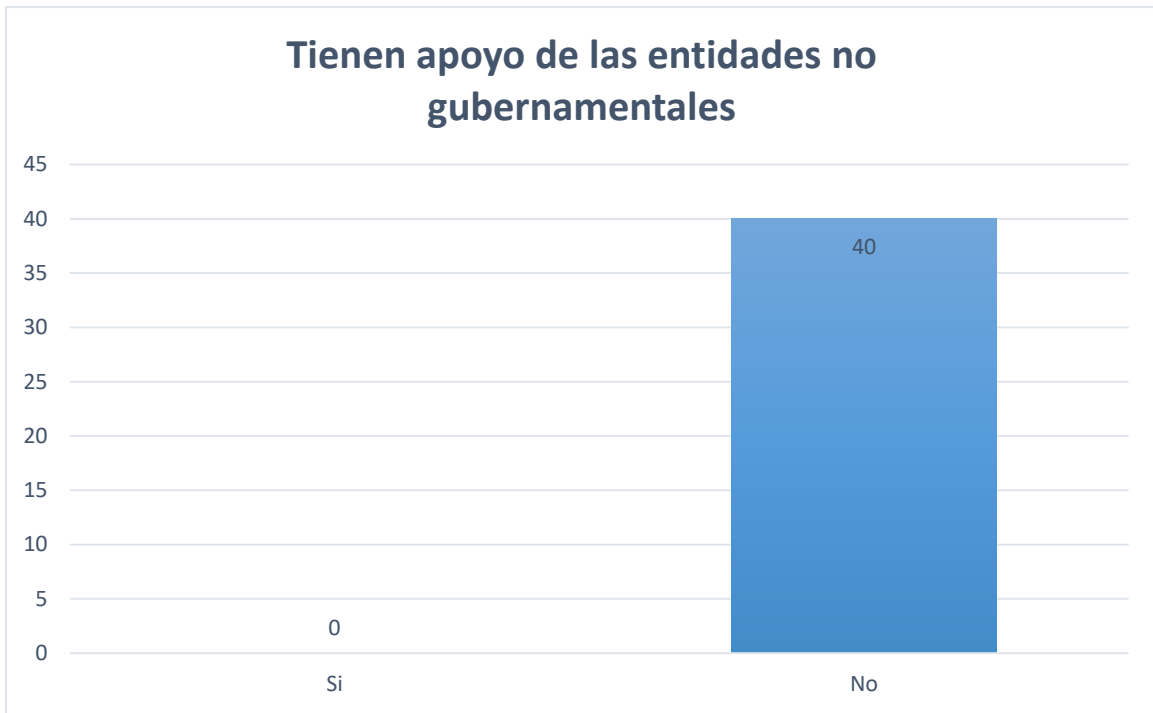
Gráfica 4. Tienen apoyo de entidades gubernamentales



Fuente: Investigación de campo 2022-2023

El 100% de las personas encuestadas argumentaron no tener el apoyo de entidades gubernamentales referente a las gestiones financieras para los proyectos agrícolas.

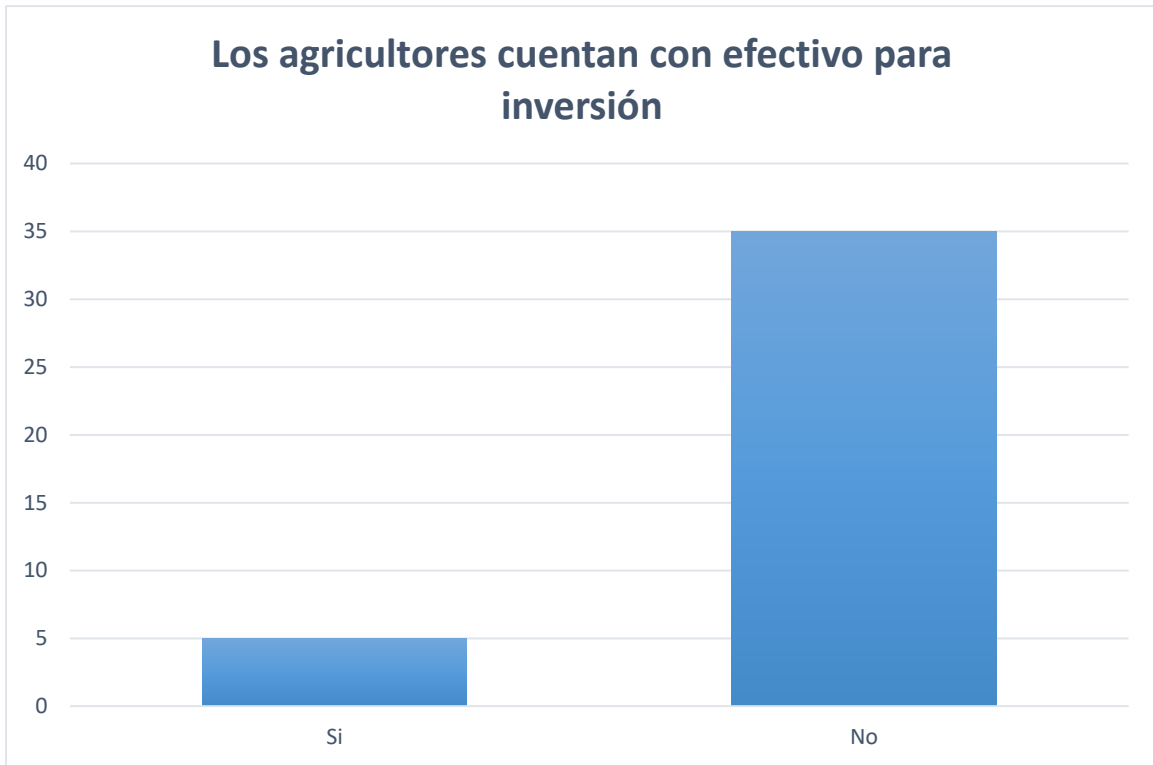
Gráfica 5. Tienen apoyo de entidades no gubernamentales



Fuente: Investigación de campo 2022-2023

La totalidad de los agricultores del Caserío Nueva Libertad del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos, argumentaron no tener apoyo sobre gestiones de proyectos agrícolas de entidades no gubernamentales.

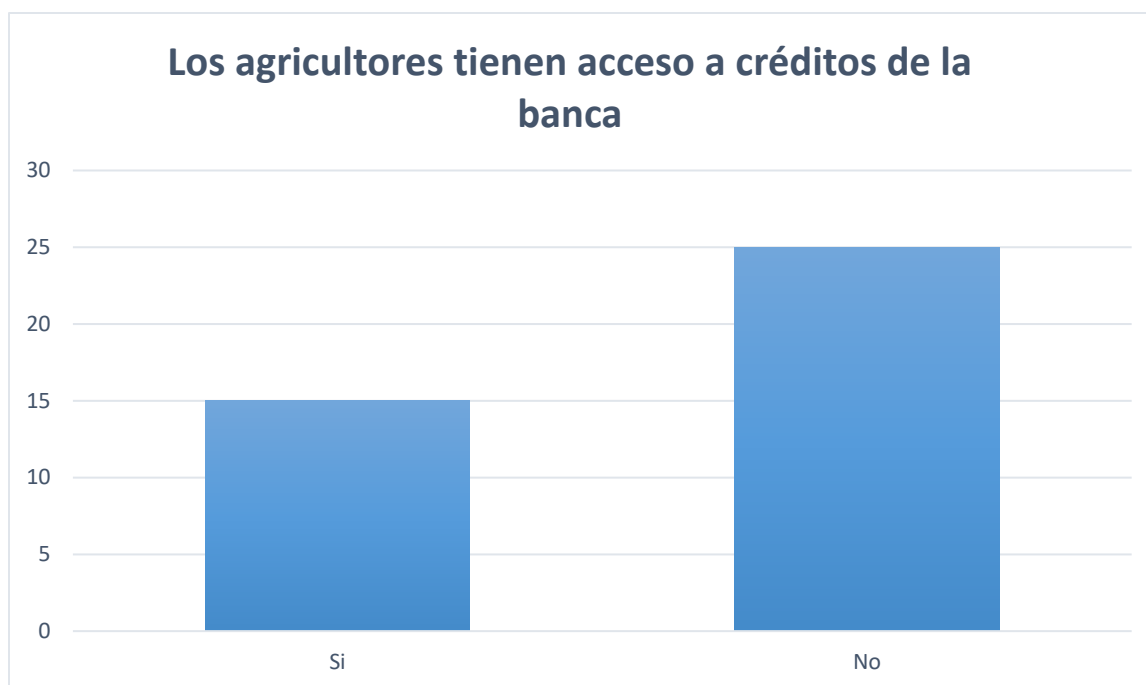
Gráfica 6. Los agricultores cuentan con efectivo para inversión



Fuente: Investigación de campo 2022-2023

El 95 % de encuestados del grupo de agricultores del Caserío Nueva Libertad del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos, argumentaron que no cuenta con capital para invertir en algún proyecto de producción agrícola mientras que un 5% argumentó que tiene reservado cierto capital para el desarrollo de algún proyecto agrícola.

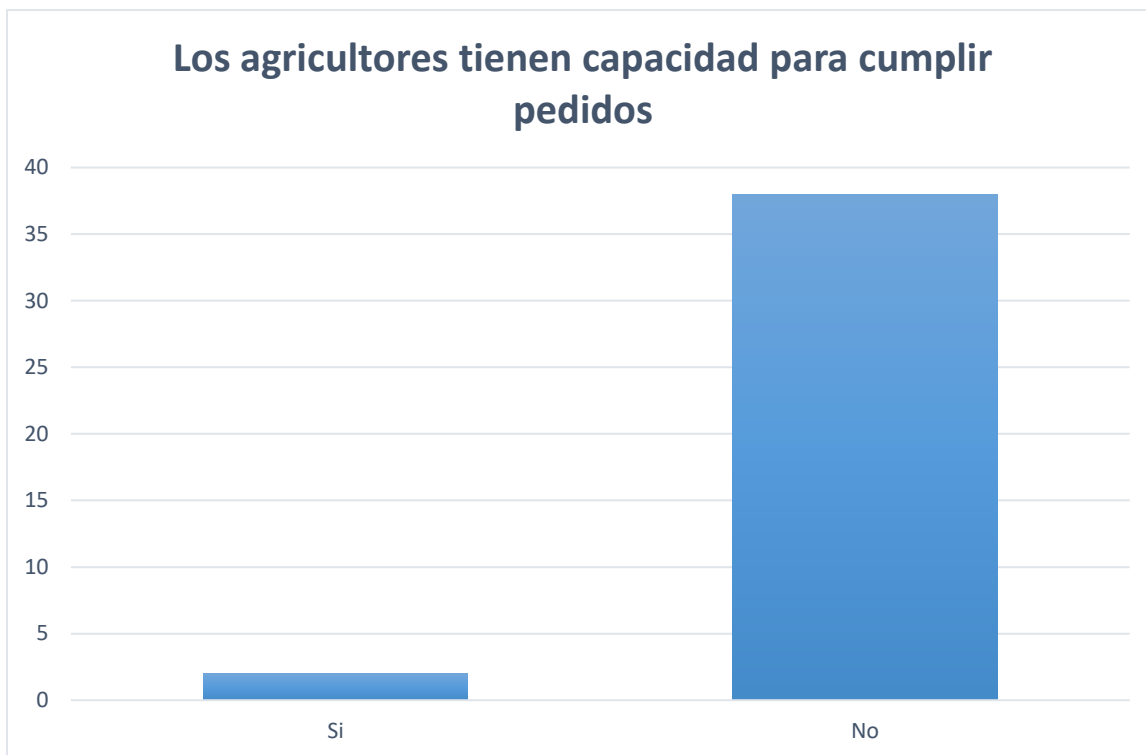
Gráfica 7. Los agricultores tienen acceso a créditos de la banca



Fuente: Investigación de campo 2022-2023

En la gráfica podemos observar que el 85% de los agricultores del Caserío Nueva Libertad del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos, tienen acceso a créditos de los bancos del sistema nacional, mientras que un 15% de las personas encuestadas indicaron que no tienen acceso a créditos de los bancos del sistema, esto se debe a que no llenan los requisitos solicitados o tienen algún problema legal que les imposibilita solicitar algún crédito.

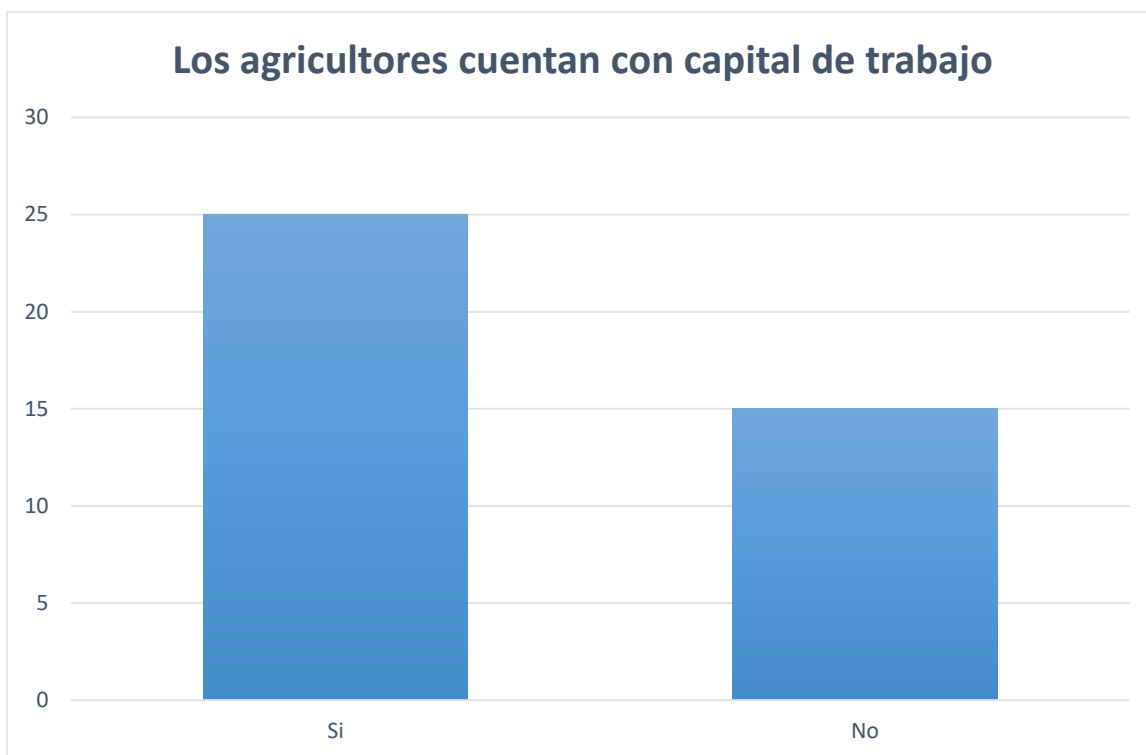
Gráfica 8. Los agricultores tienen capacidad para cumplir pedidos



Fuente: Investigación de campo 2022-2023

Como se puede observar en la gráfica, un 98% de las personas encuestadas comentaron que, los agricultores del Caserío Nueva Libertad del Municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos, no tienen la capacidad para cumplir con pedidos de productos a gran escala, un 2% argumentó que si está preparado para cumplir con la demanda de un mercado grande.

Gráfica 9. Los agricultores cuentan con capital de trabajo



Fuente: Investigación de campo 2022-2023

En un sesenta 60% de las personas entrevistadas y encuestadas, comentaron que cuentan con capital de trabajo para el desarrollo de sus actividades, un 40% por ciento de las personas entrevistadas y encuestadas argumentaron no tener un capital fuerte para poder desarrollar sus actividades agrícolas, también este último grupo comentó que, cuando no se tiene el capital de trabajo se recurre a algún financiamiento a un banco del sistema, pero es un financiamiento bajo, ya que, no se arriesgan a tener un crédito grande y no poder cancelarlo a futuro.

Gráfica 10. El acceso al mercado nacional opta al mercado internacional



Fuente: Investigación de campo 2022-2023

El 75% de los encuestados argumentaron que, es difícil en algunas oportunidades tener acceso al mercado local, como también difícil ingresar al mercado nacional para que puedan alcanzar sus objetivos y sin apoyo de alguna institución no podrían competir internacionalmente, mientras que un 25% de los encuestados argumentaron que con la gestión a los entes encargados de estos menesteres y con el apoyo de los mismos, sería una gran oportunidad para poder expandir sus productos a otras regiones.

5.2 Comprobación de la hipótesis

En esta parte se pretende enfatizar y comprobar la hipótesis planteada, la cual de acuerdo con los datos recabados y a los métodos utilizados siendo estos, el método sincrónico, del cual por medio de este método no solo se realiza la indagación de la problemática sino que también, se realiza a la par de la investigación un aprendizaje personal y que es parte importante de la formación académica; el método diacrónico, que por medio de este método se pudo estudiar varios aspectos y el fenómeno de la problemática en base al tiempo, tomando en cuenta que previo a la investigación se realizó un diagnóstico de la comunidad donde se recopiló información histórica y datos relevantes para lograr el resultado deseado; el método teórico, en el que a través de este método, se realizó una investigación fidedigna con la recopilación de la información de varias fuentes con la finalidad de obtener conclusiones ciertas, además, se recurrió a consultar bibliografía de diversos autores con el fin primordial de despejar las interrogantes que surgen durante la trayectoria de la investigación.

La unidad y el trabajo en equipo es indispensable en un grupo de personas que buscan una finalidad común, pero, sin una inducción y acompañamiento por parte de las entidades encargadas para poder apoyar en realizar las estrategias para las gestiones financieras para proyectos agrícolas, específicamente en el Caserío Libertad del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos es difícil coadyuvar al desarrollo de la comunidad antes mencionada, la hipótesis planteada anteriormente se torna falsa debido a que, los resultados de la encuesta no son los esperados, dado a que, el grupo focal admite que, no se tiene el apoyo por ningún ente y esperan de este estudio las estrategias como una herramienta para poder hacer las gestiones financieras para los proyectos agrícolas, esto con la finalidad de la superación del grupo y una mejor calidad de vida para la comunidad.

CAPITULO VI

6. PROPUESTA DE LA INVESTIGACIÓN

6.1 Descripción

En base a las entrevistas y encuestas realizadas, se logró la identificación de la percepción por parte de un grupo de personas de la comunidad (agricultores), y nos hemos dado cuenta en los resultados de la encuesta que, la no realización de las gestiones para proyectos agrícolas en el Caserío Nueva Libertad del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos, se debe en primer lugar en el no apoyo directamente de la entidad municipal que no tiene programas para poder coadyuvar en las gestiones a los agricultores del Caserío Nueva Libertad y poder dar el empuje a estos grupos esto con la finalidad de apoyar el desarrollo económico local.

El no apoyo por parte de las autoridades locales (Cocode), del Caserío Nueva Libertad, esto no porque no se quiera apoyar a los grupos de agricultores, sino que, es por el desconocimiento que se tiene por parte de los integrantes del Cocode para poder hacer las gestiones financieras para los proyectos agrícolas, estas consecuencias que se presentan al momento de hacer las verificaciones en los resultados de las encuestas nos damos cuenta que, incide en las condiciones de vida de los habitantes del Caserío Nueva Libertad, aunado a esto podemos darnos cuenta que también se refleja en la calidad de vida, contribuyendo a esta problemática la pobreza, la desigualdad, la inequidad, entre otros.

Además, varios de los agricultores no tienen acceso a créditos y/o que se pueda tener un acceso que beneficie al momento de poder pagarlo y no tener que soportar contratos leoninos con sistemas bancarios nacionales que solo quieren sacar el provecho y beneficiarse de la situación a un grupo vulnerable; es preocupante ver este tipo de acciones en donde nuestras autoridades no pueden hacer nada para poder finiquitar esta problemática y apoyar a estos grupos.

6.2 Justificación

La propuesta para paliar esta problemática es un programa de desarrollo de las estrategias de la gestión financiera, esto se hace con la finalidad de encontrar una solución viable a la problemática sobre la realización de las gestiones financieras para los proyectos agrícolas de los agricultores del Caserío Libertad del Municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos.

La investigación que se realiza es conveniente debido a que, con la necesidad imperiosa que tiene el grupo de agricultores para realizar las gestiones financieras y que sean afines a su causa se propone una solución para buscar el beneficio a nivel comunidad.

6.3 Objetivos

6.3.1 Objetivo General

Brindar el apoyo necesario a los agricultores del Caserío Nueva Libertad del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos, para el incremento de las utilidades, mejorando la calidad de vida en la comunidad a través de un programa de desarrollo de las estrategias de la gestión financiera.

6.4 Desarrollo Técnico de la propuesta

Para alcanzar dicho propósito se requiere realizar varios cambios en los sistemas de los grupos de producción de alimentos como verificar los ingresos que tienen actualmente, además los cambios que el programa plantea alcanzar a través del fomento de la producción agrícola de los agricultores del Caserío Nueva Libertad. En consecuencia, se necesita también que se influya positivamente en el contexto social, económico, ambiental e institucional del medio rural con la concurrencia de otros programas de gobierno y no gubernamentales (de lo que se había comentado en su oportunidad). Además, amparándonos en el apoyo del Estado de Guatemala, se puede encontrar un apoyo institucional, a través del Ministerio de Agricultura, ganadería y alimento (MAGA), este ministerio, constituye un actor clave en el fortalecimiento de las capacidades de los sujetos para realizar tales cambios y generar condiciones

interinstitucionales de oportunidad. El programa incluye también su propio reforzamiento para atender la problemática productiva de la población campesina ya descrita.

Para que se pueda lograr las gestiones financieras y buscar el apoyo, se desea mejorar y consolidar las técnicas agrícolas del grupo focal, esto para el fortalecimiento de algunas debilidades que tengan los agricultores y por ende desarrollar la economía local de la comunidad.

Con el fortalecimiento de las capacidades productivas de los agricultores del Caserío Nueva Libertad, se contribuirá a reducir la pobreza en la comunidad, como también se contribuye a incrementar el producto interno bruto del país.

Para que se pueda hacer realidad lo que los agricultores del Caserío Nueva Libertad anhelan, se hace necesario el apoyo institucional del MAGA, con la cobertura de extensionistas y promotores comunitarios, el apoyo se puede realizar con el programa de agricultura familiar para el fortalecimiento de la economía campesina (PAFFEC), este programa promueve el rol de la agricultura familiar y grupal con la intención de contribuir a la producción masiva de alimentos consiguiendo con esto la dinamización de las economías locales, además se pretende preservar el medio ambiente y la biodiversidad.

Además según la (ONU, 2017), en el marco del fomento de sistemas agrícolas y alimentarios integradores y eficientes aplicando a una producción agroindustrial, el programa promueve la participación social. En particular, dentro de la participación social territorial, se privilegia la organización en la forma de un comité agrícola como autoridad comunitaria (con funciones de seguridad alimentaria, cuidado y manejo de recursos naturales y otras relacionadas) en el seno del sistema de autoridades locales o del Consejo Comunitario de Desarrollo (Cocode). La participación social sectorial trabaja en forma de grupos de interés (mujeres, jóvenes, campesinos; culturales, religiosos, agrícolas, entre otros) y organizaciones de segundo y tercer orden en las actividades agropecuarias y/o agroindustriales.

Además, para que este reto sea vencido es muy importante la participación social organizada, donde se tiene que organizar desde dos sentidos:

- La territorial (sistema de autoridades)

- La sectorial

En la participación territorial se privilegia la organización en la forma de un comité agrícola y/o agroindustrial, como la autoridad comunitaria (con funciones de la producción), con el apoyo de las autoridades locales y/o del Consejo Comunitario de Desarrollo (Cocode).

La participación social sectorial, trabaja en forma de grupos de interés (mujeres, jóvenes, campesinos, etc.), y organizaciones de segundo y tercer orden en las actividades agrícolas y agroindustriales (MAGA, 2012).

Por lo anteriormente, podemos decir que se tienen que considerar para las estrategias financieras del grupo de agricultores del Caserío Nueva Libertad del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos lo siguiente:

- Administrar eficazmente los activos que se tenga. (grupal y/o personal)
- Solicitar el apoyo a las autoridades municipales, gubernamentales y no gubernamentales
- Logrando el apoyo solicitado, invertir sabiamente
- Contar con los medios básicos para empezar a crecer en el mercado
- Tomar decisiones óptimas relacionadas a la forma de poder administrar el rumbo del grupo de agricultores
- Estar conscientes de que se tiene que satisfacer las necesidades de los futuros clientes
- Tomar en cuenta los riesgos que se tomarán en el proceso

Para lograr el objetivo fijado de las utilidades, se tiene que dejar a una directiva del grupo focal, para que puedan tener la responsabilidad de cubrir una amplia gama de funciones. Por ejemplo, la función operativa de la gestión financiera que la directiva de los agricultores del Caserío Nueva Libertad debe considerar es lo siguiente:

- El apoyo de las entidades gubernamentales y/o no gubernamentales para la obtención del capital suficiente para los activos que necesita el grupo
- Lograr rendimientos suficientes de forma consistente y predecible
- Administrar óptimamente el flujo de la caja de las ganancias

- Reducción mínima de amenazas internas y externas, como posibles pérdidas
- Pronosticar las necesidades financieras del grupo de agricultores

Además, se tiene que considerar para minimizar el riesgo financiero, lo siguiente:

- Anticipar el futuro, a través de estrategias empresariales innovadoras que coadyuvará a decidir por la producción además de poder reaccionar ante la competencia, anticiparse y ser resilientes a los cambios que se producen en el mercado, en la tecnología, entre otros
- Contemplar el factor riesgo
- Evaluar los resultados obtenidos
- Profesionalizar la administración del grupo focal, especializándolos en las nuevas tendencias del sistema financiero
- Contemplar proteger el activo del grupo mediante contratación de seguros

Posteriormente se tiene que observar el análisis situacional del grupo de agricultores del Caserío Nueva Libertad, esto se logra establecer con las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas.

El análisis FODA es una herramienta que permite conformar un cuadro de la situación actual del grupo de agricultores del Caserío Nueva Libertad del municipio de San Rafael Pie de la cuesta del departamento de San Marcos, permitiendo de esta manera obtener un diagnóstico preciso que permita en función de ello tomar decisiones acordes con los objetivos formulados.

En esta herramienta confluyen las cuatro variables, descritas anteriormente, que son: las debilidades, las amenazas, las fortalezas y oportunidades.

Para realizar una adecuada evaluación de los elementos que se encuentran presentes en cada una de las variables y su interrelación, fue necesario realizar innumerables reuniones con los agricultores del Caserío Nueva Libertad, esto con el afán de intercambiar ideas acerca de los resultados a la realidad actual que vive la comunidad. Además, se tuvo en cuenta las respuestas obtenidas en las entrevistas realizadas.

1. Fortalezas:

- Capacidad del grupo de agricultores del Caserío Nueva Libertad del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos en cubrir sus obligaciones y compromisos a corto plazo
- Tener la capacidad de poder captar nuevos financiamientos a parte de los que ya ha obtenido
- Que el grupo de agricultores del Caserío Nueva Libertad, sean capaces de cubrir sus obligaciones y responsabilidades a mediano y largo plazo

2. Oportunidades:

- Lograr la expansión del mercado
- Aumento de la variada gama de empresas y/o comerciantes a menudeo
- Aprovechar el impulso del gobierno para el desarrollo del grupo de agricultores como motor impulsor del desarrollo económico local

3. Debilidades:

- El grupo de agricultores del Caserío Nueva Libertad puede confrontar problemas en el inicio de la disponibilidad del efectivo
- Si no hay unidad y una buena organización, se puede dar el deterioro de las ventas por el no cumplimiento con los tiempos establecidos
- Pérdida de la competitividad
- Tener un tiempo reducido de la financiación del proyecto

4. Amenazas:

- Incremento de competidores de otras comunidades
- Al inicio poder encontrar dificultades para acceder al apoyo de las instituciones como a los créditos bancarios y/o herramientas y tecnología actual, necesaria
- Bajo nivel de apoyo y financiación por parte de las instituciones gubernamentales y/o no gubernamentales

6.5 Beneficios

Hoy en día los grupos organizados se enfrentan a muchos retos, esto debido a lo que es el entorno cambiante en que se desarrollan. La no definición de estrategias claras que conlleven al logro de las metas propuestas, repercute en la subsistencia de los grupos que se organizan para poder gestionar financieramente proyectos agrícolas.

El empleo de técnicas y tácticas para poder persuadir en los gobiernos en turno, serán de gran beneficio para los agricultores de la comunidad objeto de estudio, además se tiene el conocimiento que la problemática se debe al no apoyo de las autoridades locales, municipales y gubernamentales, de lo comentado anteriormente se desprende la solución a esta problemática y de lo mismo depende el desarrollo de nuestro grupo focal, la falta del capital de trabajo también está presente en este tema ya que afecta a la mayoría de los agricultores que quieren sobresalir con su producción y tener un nicho en el ámbito económico empresarial.

El establecimiento de programas, políticas como las estrategias de las gestiones financieras para los proyectos agrícolas es una imperiosa prioridad del Estado. El dar a conocer el trabajo de los agricultores del Caserío Nueva Libertad, no solo los elevará a un nivel socioeconómico mejor, también lograrán una mejor posición, ofreciendo un mejor nivel de vida a la familia, superando en algunos de los agricultores el umbral de la pobreza como también lograr el fortalecimiento de la clase media.

Por lo antes comentado se puede decir que, es necesario la implementación de programas, políticas y estrategias que puedan coadyuvar a nuestro grupo objeto de estudio, ya que es alarmante verificar en cifras de entidades internacionales como la recesión económica que se ha tenido con el problema de la pandemia del COVID-19, ha afectado de una forma muy fuerte en lo que se refiere no solo a la salud, si no a la economía a nivel mundial, aunado a esto la no educación permanente a varios sectores de nuestra región que hace que se retroceda en varios ámbitos sociales.

Según la (Cepal, 2022), proyecta que a fines del año 2022 la pobreza se situó en un 32,1% de la población (porcentaje que equivale a 201 millones de personas) y la

pobreza extrema en 13,1% (82 millones), es decir, una leve disminución del nivel de pobreza y un leve aumento de la pobreza extrema respecto al año 2,021, debido a efectos combinados del crecimiento económico, la dinámica del mercado de trabajo y la inflación. Estas cifras implican que 15 millones de personas adicionales estarán en la pobreza con respecto a la situación previa a la pandemia y que el número de personas en pobreza extrema será 12 millones más alto que el registrado en el año 2,019.

Los niveles proyectados de pobreza extrema en el año 2,022 representan un retroceso de un cuarto de siglo para la región, subraya el organismo regional.

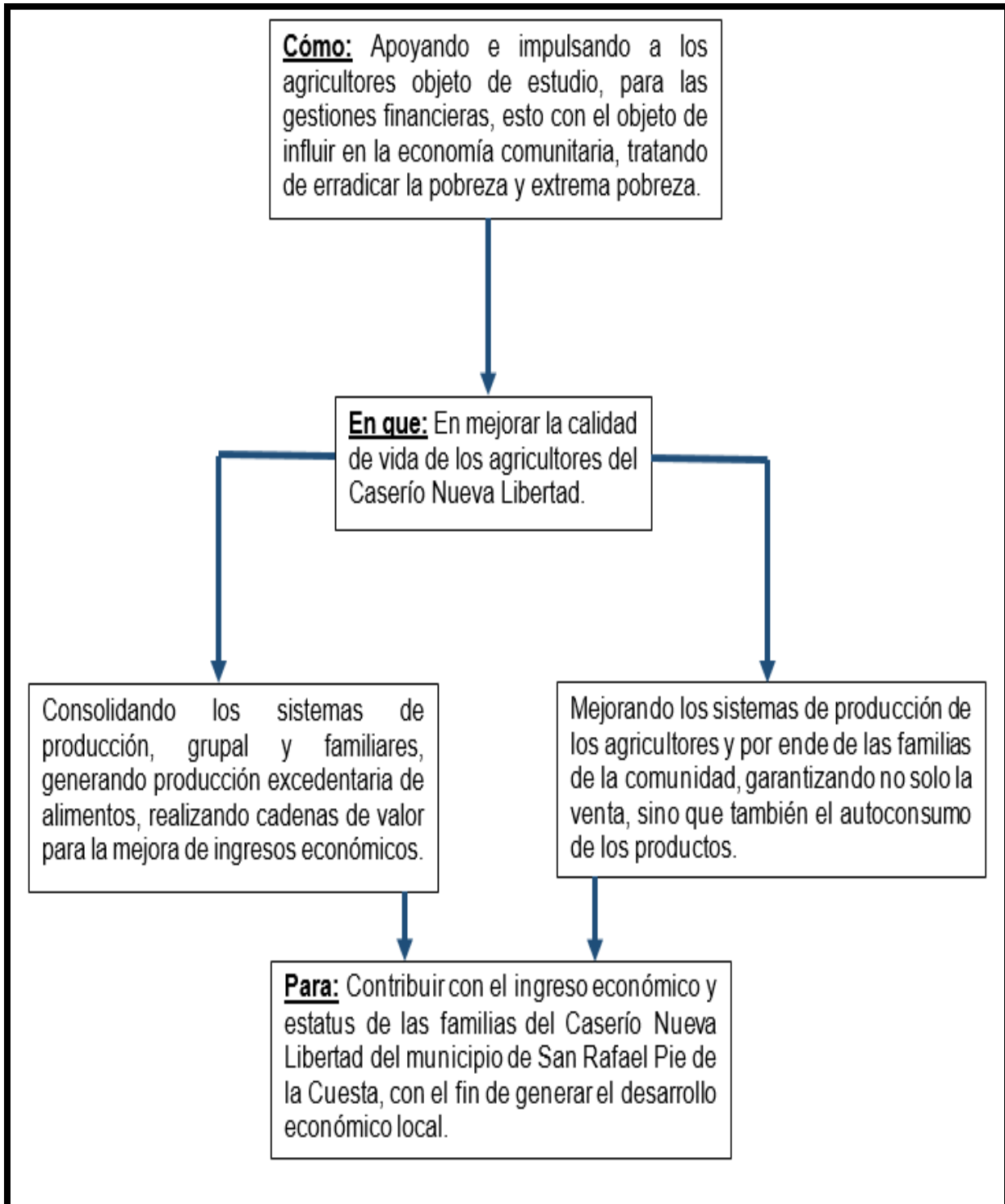
Al observar lo antes comentado, se vislumbra esta problemática con una mirada dantesca al futuro, además hace que los grupos organizados deben de tomar en cuenta que, por lo antes expuesto, se tiene que remar contra la corriente por los problemas económicos que se han dado, debido a la Pandemia Covid-19 y a la recesión económica que estamos pasando a nivel mundial; por lo mismo se requiere que el Gobierno de Guatemala debería de establecer políticas, programas y estrategias para las gestiones financieras en los proyectos agrícolas y/o agroindustriales, en este caso en particular, en el Caserío Nueva Libertad del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos, de darle prioridad a este tema por la falta de interés de las autoridades locales, municipales y gubernamentales.

Recordemos que entre los mandatos institucionales de orden jurídico el de mayor jerarquía es la Constitución Política de la República de Guatemala, la cual, en su artículo 119, "Obligaciones del Estado", literal a, establece que son obligaciones del Estado promover el desarrollo económico de la nación, estimulando la iniciativa en actividades agrícolas, pecuarias y otras. Por su parte, la literal j, indica que corresponde al Estado impulsar activamente programas de desarrollo rural que tiendan a incrementar y diversificar la producción nacional con base en el principio de la propiedad privada y de la protección al patrimonio familiar. Este mandato constitucional debe enmarcarse, tal como lo establece el Artículo primero de la misma carta magna, en la búsqueda del bien común, como fin supremo del Estado Guatemalteco.

Por lo tanto, la propuesta que se establece en este trabajo es, elaborar el programa con estrategias financieras y políticas que puedan coadyuvar a los agricultores del Caserío Nueva Libertad del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos, empezando con una meta de poder apoyar e impulsar a los agricultores arriba mencionados.

El propósito estratégico de esta propuesta es propiciar el bienestar integral de las familias del Caserío Nueva Libertad del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos, quienes en su gran mayoría dependen de la agricultura, como también en contribuir a incrementar de una manera sustentable los activos de los agricultores del Caserío Nueva Libertad, para garantizar su ciclo anual de la reproducción de su producción mediante la innovación, tecnificación e incremento productivo a partir de las mejores prácticas (tradicionales y/o aprendidas), en las restricciones de su territorialidad (como lógicas productivas, zonas de vida, municipio, comunidad y/o parcelas familiares productivas). Además, en la siguiente figura se da a conocer la esquematización de cómo se pretende alcanzar el propósito estratégico financiero con la implementación del programa.

Imagen 4. Esquema del propósito estratégico financiero



Fuente: Elaboración propia 2023

6.6 Propuesta del programa de desarrollo de estrategias de la gestión financiera

6.6.1 Estrategia para el control de recursos económicos para los proyectos.

Para lograr un eficiente control de los recursos económicos del grupo de agricultores del Caserío Nueva Libertad del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos, es necesario el considerar una muy buena planificación del presupuesto inicial, todo lo que se proyecta de ventas como los gastos, actuales y futuros.

- Políticas de financiamiento: Tomar en cuenta el capital que se tiene por parte del grupo de agricultores del Caserío Nueva Libertad, como también las gestiones que se realizan hacia las entidades gubernamentales y/o no gubernamentales, esto con el único propósito de tener el apoyo financiero que pueda catapultar las acciones que se esperan del grupo focal para poder lograr los objetivos trazados.
- Políticas de ventas: Destinar un presupuesto para establecer las estrategias promocionales por períodos de tiempo (campañas), esto con el propósito de captar un número mayor de clientes e incrementar paulatinamente el nivel de ventas de los productos del Caserío Nueva Libertad.

A la vez, ofrecer descuentos por productos a los clientes por periodos alternos, la finalidad de esta acción es fidelizar a los clientes y cerrar contratos por un número mayor de ventas con clientes antiguos.

Además, buscar alianzas estratégicas con otros grupos similares que han logrado el cometido que nuestro grupo de agricultores del Caserío Nueva Libertad quiere lograr, esto con la finalidad de observar las ventajas y desventajas que tienen y el cómo manejan los productos y los precios de los mismos.

- Políticas de gastos: Según (Pisfil, 2019), los gastos en este tipo de proyectos, tendrán un incremento no mayor al 5% para los siguientes años, se toman en cuenta las variables macroeconómicas como obviamente es la inflación que se estima a cada año el 3%.

Los gastos totales del grupo agrícola del Caserío Nueva Libertad, no deben de exceder más del 90% del valor de las ventas presupuestadas para los siguientes años. Los gastos de las ventas tendrán un incremento del 1% en los siguientes

años con la finalidad de atraer a más clientes como medida para incrementar todas las ventas.

6.6.2 Estrategias para el control financiero

El control financiero del grupo de agricultores del Caserío Nueva Libertad del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos, debe de utilizar varias herramientas financieras, entre ellas:

- Balances situacionales (balance general): se trata de un documento de contabilidad que soporta la información actualizada de los movimientos del grupo de agricultores en donde se reflejan los activos y pasivos. Allí mismo se encuentra toda la información en cuanto a recursos, bienes, obligaciones y compromisos. Al igual que, las obligaciones, deberes, derechos y los capitales con que el grupo focal sienta sus bases. En este apartado no se trata de dar información específica o de datos históricos, allí se reflejan datos que son imprescindibles para conocer la condición económica o contable durante un período de tiempo, de lo antes comentado resulta la importancia de su aplicación.
- Costos de financiación en los costos de financiación se muestran las tasas de interés que se aplican a diferentes préstamos o descuentos de las inversiones. En donde podrían variar según sea la condición o la necesidad, así como los aportes que realiza el inversionista y las utilidades previstas. De igual manera, quedan reflejados los costos adicionales, tales como los impuestos, trámites y honorarios profesionales.
- Estados de flujos de efectivo cuando hablamos del estado de flujo de efectivo es una de las herramientas de gestión financiera en donde se denota la generación de efectivo por parte de la misma. En donde la premisa es cumplir con todas las obligaciones, inversiones y procesos que permitan la evolución del grupo focal. No es más que los movimientos de dinero que se efectúa. Estos movimientos se efectúan a través de cobranzas esto debido a las ventas o servicios que se ofrece. Cuando se ejecuta un procedimiento de venta, ingresan recursos que generan un bienestar, además de la acumulación de capitales hacia nuestro grupo de agricultores y por ende a la comunidad.

- Estado de pérdidas y ganancias: hace referencia a un documento contable en el cuál se reflejan todas las ganancias y pérdidas que puede demostrar una empresa y/o un grupo organizado lucrativo durante un período de tiempo. En dicho documento deben presentarse cifras reales, realizadas mediante un análisis aplicado a los recursos disponibles.

Allí mismo se encuentran los datos con respecto a los riesgos o los beneficios que pudiesen presentarse dentro del grupo focal. Existe un renglón disponible para el haber y los gastos, es de las herramientas de gestión financiera con mayor solicitud y con mayor importancia para la contabilidad y las finanzas.

- Fondos de maniobrabilidad: esta herramienta brinda a nuestro grupo objeto de este estudio, los procedimientos necesarios para el desarrollo y la evolución de la actividad financiera. Se trata de un activo circulante que proviene de un activo permanente. Refiere (Bustamante, 2022), en este documento se refleja gran parte de la liquidez, el sustento y la solvencia de la compañía en un período de tiempo. Todo esto, basándose en las actividades que hace y se desempeña.
- Los indicadores financieros como herramienta de gestión financiera: estos indicadores hacen uso de diferentes datos e información que es interna del grupo objeto de estudio, esto con el fin de generar información que sustente los ingresos y gastos del grupo. Así mismo demuestra y hace referencia a la estabilidad con la que se puede contar. Esta herramienta permite medir las capacidades que posee la organización de agricultores para generar dinero y solventar las deudas. Estos indicadores también muestran las capacidades que posee la organización de agricultores para endeudarse, así como, las rentabilidades que puede llegar a producir en determinados periodos de tiempo. Al mismo tiempo es posible estudiar los recursos disponibles con los que cuenta el grupo de agricultores del Caserío Nueva Libertad. En definitiva, la información encontrada dentro de los procesos contables o este tipo de documentación permite la interpretación y análisis de los datos. Logrando de esta manera obtener la información necesaria que permita generar un mejor funcionamiento, además de una toma de decisiones eficiente.
- Las herramientas de gestión financiera son importantes: estas herramientas hacen posible dentro de las empresas y/o grupos organizados con intereses económicos,

mejorar los servicios y aumentar la producción. Igualmente, aumenta las ganancias y reconoce los datos que se recaudan para las tomas de decisiones acertadas. Recomienda (Bustamante, 2022), el futuro y desarrollo del grupo focal puede mantenerse de forma sostenida en el tiempo, obviamente, manteniendo la buena costumbre de darle el espacio e importancia a las herramientas de la gestión financiera.

Las herramientas de gestión financiera que se mencionó anteriormente, permiten hacer la gestión de manera adecuada para los recursos que se necesitan. Esto, para lograr su integración, ya sea en grandes grupos, medianos o pequeños, es posible llevarlo a cabo haciendo un uso adecuado de las herramientas. Al día de hoy, son muchas las facilidades que se encuentran disponibles para gestionar el trabajo y las actividades empresariales, siempre y cuando se tenga el deseo y el apoyo de los entes encargados de estos menesteres.

6.6.3 Estrategias para optimizar las cobranzas

Como lo argumenta (Bustamante, 2022), los grupos organizados con intereses económicos al igual que las empresas mercantiles, al momento de funcionar y de atender a las personas, se tendrán clientes de dos tipos, los que son personas naturales como también personas jurídicas, en este último mencionado, se debe de tomar en cuenta contratos, acuerdos, entre otros, esto es por la forma de los pagos y las facilidades que se tendrán por ser empresas que quieran hacer alianzas comerciales con el grupo de agricultores del Caserío Nueva Esperanza, además hay clientes y/o empresas que trabajan en pago contra reembolso, como también empresas que solicitan créditos, en este último caso se debe de tener las consideraciones para determinar el tiempo de pago de las empresas que podrían solicitar en su momento a la cartera crediticia. Obviamente esto se realizaría cuando, se tendría el mercado aperturado y con el total funcionamiento.

6.6.4 Estrategias para el acceso del financiamiento

Para el acceso al financiamiento se debe considerar políticas de financiamiento para lo cual se propone las siguientes políticas para el grupo de agricultores del Caserío Nueva Libertad, del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos.

- Los créditos (fuentes externas y fuentes internas)
- Entes gubernamentales y/o no gubernamentales

-Los créditos: los créditos deberán ser oportunos y suficientes, con el menor costo posible con la finalidad de cubrir la necesidad por el cual fueron solicitados.

Para lo antes comentado el acceso a los financiamientos se da por dos vías, que son los siguientes:

Fuentes externas: se hace uso de recursos externos a través de la modalidad de créditos bancarios para:

- Compra de terrenos para expandirse en la producción
- Ampliación de infraestructura debidamente justificada
- Adquisición de tecnología y maquinaria para el uso y el mejoramiento de la producción
- Desarrollar de mejor manera el proyecto o los proyectos para solicitudes de pedidos grandes de clientes que requieren de una gran inversión.

Fuentes internas: se podrá recurrir en el momento indicado si el grupo de agricultores del Caserío Nueva Libertad lo consideran necesario, hacer un aporte grupal y/o particular, esto con la finalidad de hacer el uso de los recursos aportados para que puedan trabajar en el proyecto, consiguiendo con lo trabajado, utilidades a la postre, mismas se tienen que reinvertir en el proyecto, cancelando en su momento el crédito a la o las personas que aportaron, esto para evitar cualquier problema ulterior, además como se comentó anteriormente, se tiene que trabajar con las utilidades como el flujo del capital para poder competir, mantenerse y estabilizarse en el mercado, como un grupo unido y además competitivo.

-Entes gubernamentales y no gubernamentales: lamentablemente el apoyo de los entes gubernamentales hacia los agricultores del Caserío Nueva Libertad del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos, es nulo, como se afirmó en la hipótesis, el problema en el Caserío antes mencionado es la poca participación, incidencia y sobre todo presencia de los entes gubernamentales

hacia la comunidad; para que esto pueda darse, se tienen que apoyar los agricultores con el gobierno local como lo es el Cocode, posteriormente la municipalidad para hacer las gestiones al gobierno central de la República de Guatemala, solo se necesita la voluntad política para poder apoyar en algún programa de gobierno sobre el desarrollo económico local con el acompañamiento del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimento, aunado a esto el interés colectivo de los agricultores del Caserío Nueva Libertad.

En lo que se refiere a los entes no gubernamentales u organizaciones no gubernamentales, también se puede solicitar el apoyo para acceder al financiamiento, varios países apoyan este tipo de proyectos, como es el grupo de donantes denominados G13, según (Caná et al, 2011) los países que destacan son, Alemania, Canadá, Japón, Italia, Noruega, España, Países Bajos, Suecia y Estados Unidos, además por los organismos multilaterales como: el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Banco Mundial (BI), Fondo Monetario Internacional (FMI), Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), Unión Europea (UE) y la Organización de Estados Americanos (OEA). Este grupo de apoyo fue creado con la firma de Declaración de Estocolmo en el año de 1,999, posterior al paso del huracán Mitch en nuestro país de Guatemala.

Aprovechando la coyuntura diplomática, como el marco político que rodea a los países cooperantes con nuestro país de Guatemala y apoyados sobre los acuerdos de paz que se firmaron en nuestro país en el mes de diciembre del año de 1,996, específicamente en lo que se escribió en el sexto acuerdo que versa así, “el acuerdo sobre aspectos socioeconómicos y situación agraria”, como también la Declaración del Milenio de la ONU (2,000) y otras declaraciones que se vinculan con la ayuda social humanitaria, como la declaración de Paris (2,005), y la interesante declaración inclusiva de Accra (2,008), punto de partida en donde se puede gestionar el apoyo a organizaciones no gubernamentales de estos países cooperantes para que, los agricultores del Caserío Nueva Libertad puedan salir adelante con sus productos y poder comercializar no solo a nivel local, departamental y/o nacional, sino que, se

puede competir a nivel internacional, solamente se necesita de la voluntad de los colectivos que conforman este estudio para realizar el proyecto y lograr el objetivo del desarrollo económico local de la comunidad como también erradicar la pobreza en el Caserío antes mencionado. Tal como lo hace notar (Caná et al, 2011), la meta del G13 (países cooperantes) desde el inicio ha sido apoyar a Guatemala en su desarrollo por alcanzar una sociedad equitativa, un crecimiento económico sostenible y un Estado de Derecho.

Por todo lo que se ha argumentado en este trabajo de tesis, podemos deducir que, es importante apoyar a la comunidad en estas gestiones, porque, el gran reto de todo este trabajo es contribuir a mejorar la calidad de vida de los habitantes del Caserío Nueva Libertad del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos.

Conclusiones

Analizando las estrategias de la gestión financiera del grupo de agricultores del Caserío Nueva Libertad del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos, se estableció como el primer hallazgo que el grupo focal no tiene el capital necesario para realizar inversiones fuertes, como tampoco se tiene el apoyo de instituciones estatales y/o privadas para poder dar vida a un proyecto agrícola en la comunidad. Lamentablemente no todos los miembros del grupo focal de esta investigación quieren arriesgarse a un crédito a una entidad del sistema bancario nacional, esto porque, se teme a que no se tenga éxito en el proyecto para impulsar al grupo de agricultores a un mercado más amplio y con más exigencia sobre la producción que realizan y no tener la capacidad económica de sufragar el pago del crédito, teniendo el temor y la zozobra de perder algunos valiosos activos personales.

Además se comprobó que, los agricultores del Caserío Nueva Libertad, si contribuyen positivamente en el desarrollo económico local de la comunidad pero en un aspecto muy básico, hablamos de, lo que es la venta local, con la ganancia que obtienen consiguen paliar la situación económica como están acostumbrados; más sin embargo no se tiene una ambición sana o positiva si así lo observamos, para que el grupo de agricultores del Caserío Nueva Libertad, puedan impulsarse a mercados más grandes y poder cambiar el pensamiento de ventas locales y autoconsumo a una producción masiva y/o agroindustrial.

Se determinó que, al ejecutarse un programa agrícola o agroindustrial por parte del grupo de agricultores, se necesitan más terrenos para producir más y poder abarcar la demanda, además se tendría que contratar a más personal.

Se pudo establecer que, la competencia del mercado al cuál se quiere abarcar es grande, enfrentándose el grupo de agricultores a asociaciones con más tiempo de conformación que conocen los riesgos y se adaptan a mercados rigurosos y volubles,

además que tienen la ventaja de tener clientes fidelizados, proveedores de insumos entre otros.

¿de qué manera se puede contribuir para que una estrategia financiera aporte al crecimiento de los proyectos agrícolas del Caserío Nueva Libertad, del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos?

El objetivo de la propuesta de la gestión financiera es buscar la mejoría de la calidad de vida de la población del Caserío Nueva Libertad del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos como a las comunidades colindantes, aunado a tratar de erradicar la pobreza, esto se logrará si el grupo de agricultores tome como base esta investigación y se tenga como herramienta para poder realizar las gestiones a donde corresponda, toda vez que, se hagan alianzas estratégicas de apoyo al proyecto con el Estado de Guatemala y/o con países cooperantes para alcanzar el desarrollo económico local de la comunidad.

Recomendaciones

Se recomienda al grupo organizado de los agricultores del Caserío Nueva Libertad del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos, poder recurrir al financiamiento de entidades bancarias del sistema nacional, para poder iniciar con el programa de proyectos agrícolas.

Se recomienda al grupo organizado de los agricultores del Caserío Nueva Libertad del Municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos, gestionar con entes estatales o privados su incursión en el mercado nacional y/o internacional, previo a capacitaciones e inducción por parte de estos entes para poder competir frente a otros grupos afines.

Si se logra un apoyo estatal, se recomienda que, por medio del MAGA, se capacite, se induzca y se proporcione el acompañamiento necesario, como también disponga de información documental y estadística del grupo de agricultores del Caserío Nueva Libertad que permita un fácil entendimiento y que la toma de decisiones de los agricultores sea la adecuada, además la capacitación a los agricultores que sea enfocada en aplicar estrategias de producción, administrativas y financieras para hacer frente a las problemáticas que se tienen en el presente como las problemáticas futuras.

Se recomienda también que se pueda realizar la gestión a Fontierras que es un ente estatal que facilita el acceso a la tierra y genera condiciones para el desarrollo rural integral y sostenible, a través de proyectos productivos, agropecuarios, forestales e hidrobiológicos

Se recomienda al grupo de agricultores del Caserío Nueva Libertad que, al momento de lograr el primer paso que es el apoyo económico, crear e implementar un sistema contable de costos que acompañe el sistema de producción del grupo objeto de estudio ya que, con un sistema contable, el análisis interno del grupo de

agricultores tendría un plus que es la prueba de los diferentes indicadores y/o coeficientes financieros.

Además, se recomienda realizar un seguimiento de la implementación de la propuesta con la finalidad de poder garantizar el éxito de la misma, como se recomienda realizar una retroalimentación de los resultados obtenidos, de esta manera se podrá establecer acciones de mejora que beneficien al grupo de agricultores del Caserío Nueva Libertad del municipio de San Rafael pie de la Cuesta del departamento de San Marcos.

Bibliografía

- Agencia EFE. (13 de mayo de 2021). Prensa Libre. *Organizaciones sociales de Guatemala dicen que reformas a la Ley de Oenegés atenta contra la libertad de asociación.*, págs. 4-5.
- Aguiar, M. d. (2016). *Saber Metodología*. Obtenido de Saber Metodología: Fuente: <https://sabermetodologia.wordpress.com/2016/02/15/poblacion-y-muestra/>
- Beltran, H. &. (29 de junio de 2020). *Wola*. Obtenido de Wola: <https://www.wola.org/es/analisis/nueva-ley-ong-guatemala/>
- BID. (2020). *REPSA*. Obtenido de REPSA: <https://repsa.com.gt/2021/09/06/produccion-agricola-en-guatemala/#:~:text=La%20producci%C3%B3n%20agr%C3%ADcola%20es%20un,banano%20y%20carne%20de%20res.>
- Buenas Tareas. (2 de junio de 2014). *Buenastareas.com*. Obtenido de Buenastareas.com: <https://www.buenastareas.com/ensayos/Dificultades-Peque%C3%B1as-y-Medianas-Empresas-En/53372138.html>
- Bustamante, M. (3 de enero de 2022). *Centro Europeo de Postgrado*. Obtenido de Centro Europeo de Postgrado: <https://ceupe.com.ar/blog/herramientas-de-gestion-financiera-tipos-e-importancia/>
- Caná et al. (junio de 2011). *Grupo de Coordinación de la Cooperación*. Obtenido de Grupo de Coordinación de la Cooperación: chrome-extension://efaidnbnmnibpcjpcglclefindmkaj/http://g13.org.gt/system/files/consolidado_G13_0.pdf
- Carrillo, S. (30 de mayo de 2020). *Scribd*. Obtenido de Scribd: <https://es.scribd.com/document/463659370/El-dilema-entre-la-liquidez-y-la-necesidad-de-invertir#>
- Cepal. (24 de noviembre de 2022). *Organización de las Naciones Unidas*. Obtenido de Organización de las Naciones Unidas:

<https://www.cepal.org/es/comunicados/tasas-pobreza-america-latina-se-mantienen-2022-encima-niveles-prepandemia-alerta-la>

Curup, W. (3 de marzo de 2017). *Agrequima*. Obtenido de Agrequima: <https://agrequima.com.gt/site/wp-content/uploads/2017/03/Acceso-al-Financiamiento-y-cr%C3%A9dito-para-el-sector-agr%C3%ADcola-VF..pdf>

Fanjul & Guereña, 2. (2 de septiembre de 2010). *Intemón Oxfam*. Obtenido de Intemón Oxfam: <http://ibdigital.uib.es/greenstone/sites/localsite/collect/cd2/index/assoc/io0103.dir/io0103.pdf>

FAO. (1993). *Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO)*. Obtenido de Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO): <https://www.fao.org/3/y4137s/y4137s0l.htm>

Felani, C. R. (diciembre de 2018). *DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DEL CUADRO DE MANDO INTEGRAL EN PyMES AGRÍCOLAS*. Argentina: UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CENTRO DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES. Obtenido de La Referencia: https://lareferencia.info/vufind/Record/AR_00a0fe9968bd96396b9cbf038355a0f7

Gabernet, P. d. (12 de septiembre de 2012). *Novabella.org*. Obtenido de Novabella.org: <https://www.novabella.org/la-importancia-de-la-rentabilidad/>

Hernández Fernández y Baptista, 2. (2014). *Metodología de la Investigación*. México: McGraw Hill.

Lara, H. T. (25 de mayo de 2021). *Oficina económica y comercial de España en Guatemala*. Obtenido de Oficina económica y comercial de España en Guatemala: chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://www.mapa.gob.es/es/ministerio/ministerio-exterior/america-central-caribe/2021fichaicexagricolaguatemala_tcm30-576578.pdf

- Lugo, Z. (2014). *Diferenciador.com*. Obtenido de Diferenciador.com:
<https://www.diferenciador.com/poblacion-y-muestra/>
- MAGA. (12 de noviembre de 2012). *MINISTERIO DE AGRICULTURA, GANADERÍA Y ALIMENTACIÓN*. Obtenido de MINISTERIO DE AGRICULTURA, GANADERÍA Y ALIMENTACIÓN:
https://www.maga.gob.gt/wp-content/uploads/pdf/home/programa_agricultura.pdf
- Moreno, A. P. (2002). *Elementos básicos de administración financiera*. Boston: Cengage Learning Editores.
- ONU. (septiembre de 2017). *UN-ilibrary*. Obtenido de UN-ilibrary: <https://www.un-ilibrary.org/content/books/9789210585958c001>
- Pisfil, T. d. (2019). *ESTRATEGIAS DE GESTIÓN FINANCIERA PARA EL INCREMENTO DE UTILIDADES EN LA EMPRESA F & P ESTUDIO Y DISEÑO EIRL*. Perú: Universidad Señor de Sipán.
- Riquelme, M. (27 de febrero de 2017). *Web y Empresas*. Obtenido de Web y Empresas:
<https://www.webyempresas.com/funcion-estrategica-de-la-gestion-financiera/>
- Saguay, V. R. (2019). *MODELO DE GESTIÓN FINANCIERA PARA LA COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO INDÍGENA SAC LTDA., DEL CANTÓN AMBATO, PROVINCIA TUNGURAHUA PERÍODO 2020*. Ecuador: Escuela Politecnica de Chimborazo.
- Sarmiento, C. G. (5 de Abril de 2021). *Linkedin*. Obtenido de Linkedin:
<https://es.linkedin.com/pulse/conceptos-b%C3%A1sicos-de-contabilidad-diferencia-entre-e-camilo>
- Valle, F. (3 de mayo de 2019). *Valle Tutor*. Obtenido de Valle Tutor:
<https://valletutor.wordpress.com/2019/05/03/ciclo-economico-fases-y-duracion/>
- Wikipedia. (1 de junio de 2023). *Wikipedia.org*. Obtenido de Wikipedia.org:
https://es.wikipedia.org/wiki/Departamento_de_San_Marcos

Zapata, G. &. (2022). *Propuesta de gestión financiera aplicada a empresas del sub sector A0112: Cultivo de Arroz del Ecuador*. Quito: Facultad de Ciencias de la Administración.

Anexos

Anexo 1. Boleta de encuesta realizada a los agricultores del Caserío Nueva Libertad del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta.

Universidad de San Carlos de Guatemala, Centro Universitario de San Marcos, Extensión de Malacatán, carrera de Administración de Empresas.



La presente encuesta es realizada únicamente para fines académicos, tomando como referencia los resultados recabados para la elaboración de la tesis de la carrera de Licenciatura en Administración de Empresas.

1. Tienen conocimiento de las Estrategias de Gestión Financiera para Proyectos Agrícolas
Sí _____ No _____ Desconocen _____
2. Tienen en el Caserío Nueva Libertad una asociación de agricultores
Sí _____ No _____
3. Tiene el Caserío Nueva Libertad el apoyo de la Municipalidad de San Rafael Pie de la Cuesta en las gestiones financieras para proyectos agrícolas
Sí _____ No _____
4. Tiene el Caserío Nueva Libertad el apoyo de entidades gubernamentales en las gestiones financieras para proyectos agrícolas
Sí _____ No _____
5. Tiene el Caserío Nueva Libertad el apoyo de las entidades no gubernamentales en las gestiones financieras para proyectos agrícolas
Sí _____ No _____

6. El grupo de agricultores del Caserío Nueva Libertad del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta, cuenta con efectivo para la inversión en productos, semillas, insumos, accesorios, herramientas para la producción agrícola
Sí _____ No _____
7. Los agricultores del Caserío Nueva Libertad del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos, tienen acceso a créditos de los bancos del sistema nacional
Sí _____ No _____
8. Considera que los agricultores del Caserío Nueva Libertad del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos, tienen capacidad para cumplir con pedidos de productos a gran escala
Sí _____ No _____
9. El grupo de agricultores del Caserío Nueva Libertad del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta del departamento de San Marcos, cuentan con capital de trabajo para el desarrollo de sus actividades
Sí _____ No _____
10. Consideran que al tener más acceso al mercado nacional puedan optar por ingresar al mercado internacional y con esto se mejoren las estrategias de gestión financiera para el incremento de sus utilidades.
Sí _____ No _____

Anexo 2. Glosario

Apartado: Se refiere a cada uno de los párrafos o serie de éstos que, dentro de un decreto, orden o artículo de una ley o reglamento, escrito o discurso, se dedican a un asunto o aspecto del mismo.

Caserío: Conjunto de casas de una población.

Comité: Conjunto poco numeroso de personas elegidas o designadas para actuar en un asunto, especialmente en representación de una colectividad.

Competencia (investigativa): son aquellas necesarias para que los educadores logren interpretar, argumentar, proponer alternativas, preguntar y escribir a partir de la experiencia pedagógica de acuerdo a la problemática que se presente.

Comunidad: es una zona o un lugar reconocible, como una ciudad, un poblado, un vecindario, o incluso un lugar de trabajo.

Conceptualización: consiste en definir las ideas base y principales que serán utilizadas para la estructuración de un propósito, y que a su vez servirán para orientar el lineamiento de diseño.

Cuantitativo: es todo lo que se puede medir y contar, decimos que se puede cuantificar.

Delimitar: implica separar, restringir acceso y, a la vez, definir, distinguir ámbitos de ocurrencia, situaciones o esferas de acción diferentes.

Desarrollo: la condición de vida de una sociedad en la cual las necesidades auténticas de los grupos y/o individuos se satisfacen mediante la utilización racional, es decir sostenida, de los recursos y los sistemas naturales.

Descriptivo: es aquello que describe algo (es decir, que otorga información para que la gente pueda representárselo en su mente).

Diseño: se define como los métodos y técnicas elegidos por un investigador para combinarlos de una manera razonablemente lógica para que el problema de la investigación sea manejado de manera eficiente.

Empresa: Unidad de organización dedicada a actividades industriales, mercantiles o de prestación de servicios con fines lucrativos.

Enfoque: conjunto de planteamientos, sistematizados y controlados, que se encargan de orientar la resolución de un problema.

Esquema (en investigación académica): viene a ser como un índice o estructura preliminar del trabajo que realizaremos.

Estrategia: es un plan de acción diseñado para lograr un objetivo específico o una serie de metas. Implica identificar recursos, establecer prioridades, tomar decisiones y asignar tareas para aumentar las posibilidades de éxito.

Estudio (investigación): Es el procedimiento o conjunto de procedimientos que se utilizan para obtener conocimientos científicos, el modelo de trabajo o pauta general que orienta la investigación.

Evaluación (en investigación académica): Consiste en valorar sistemáticamente el mérito del tiempo, el dinero, el esfuerzo y los recursos que utilizados para lograr una meta.

Excedente: es la parte de la producción que sobra una vez cubiertas las necesidades básicas y el consumo corriente.

Expansión: Proceso y resultado de expandir, dilatarse, ensancharse, ocupar más espacio o aumentar en tamaño y volumen.

Financiamiento: es el proceso por el que se proporciona capital a una empresa o persona para utilizar en un proyecto o negocio, es decir, recursos como dinero y crédito para que pueda ejecutar sus planes. En el caso de las compañías, suelen ser préstamos bancarios o recursos aportados por sus inversionistas.

Función: es el propósito o tarea que se le atribuye a una cosa.

Gestión: es un conjunto de procedimientos y acciones que se llevan a cabo para lograr un determinado objetivo. Es decir, en términos generales, la gestión es una serie de tareas que se realizan para acometer un fin planteado con antelación.

Herramienta (en investigación académica): son ítems que permiten a los investigadores recopilar, organizar, analizar, visualizar y publicitar los resultados de la investigación realizada para nutrir el conocimiento científico.

Hipótesis: es una conjetura posible que se establece en forma de proposición afirmativa, en futuro simple o en condicional.

Indemnización: Compensación económica destinada a reparar, garantizando su indemnidad, al afectado por la privación (expropiación) de un bien o derecho, por un perjuicio provocado por un tercero (en concepto de responsabilidad) o por un gasto en que ha incurrido por razón ajena a su voluntad.

Interpretación (en investigación académica): Implica estudiar los patrones, las tendencias y las correlaciones de los datos para elaborar resultados fiables y extraer conclusiones significativas Rentabilidad: Es la ganancia que una persona recibe por poner sus ahorros en una institución financiera y se expresa a través de los intereses. La rentabilidad puede ser calculada en forma previa a la inversión.

Inversionista: se refiere a las características de una persona que guían la manera en que debiera tomar sus decisiones de inversión, incluido su nivel de tolerancia al riesgo, en relación a los diversos instrumentos de inversión que existen en el mercado.

Marketing: es un conjunto de técnicas, estrategias y procesos que una marca o empresa implementa para crear, comunicar, intercambiar y entregar ofertas o mensajes que dan valor e interesan a clientes, audiencias, socios, proveedores y personas en general.

Organización: es el acto de disponer y coordinar los recursos disponibles (materiales, humanos y financieros).

Pandemia: Enfermedad epidémica que se extiende a muchos países o que ataca a casi todos los individuos de una localidad o región.

Problemática: Que presenta dificultades o que causa problemas.

Propósito: es la intención o el ánimo por el que se realiza o se deja de realizar una acción. Se trata del objetivo que se pretende alcanzar. Este término indica la finalidad, la meta de una acción o de un objeto.

Propuesta: es un documento escrito que describe un proyecto que pretendes ejecutar.

Proyecto: planificación o concreción de un conjunto de acciones que se van a llevar a cabo y un conjunto de recursos que se van a usar para conseguir un fin determinado, unos objetivos concretos.

Perspectiva (en investigación académica): consiste en sustentar teóricamente el estudio, una vez que ya se ha planteado el problema de investigación.

Planificación: Plan general, metódicamente organizado y frecuentemente de gran amplitud, para obtener un objetivo determinado, tal como el desarrollo armónico de una ciudad, el desarrollo económico, la investigación científica, el funcionamiento de una industria, etcétera.

Planteamiento (en investigación académica): consiste en afinar y estructurar más formalmente la idea de investigación.

Proyección (en investigación académica): técnica que consiste en imaginar con el mayor detalle posible cómo serán las cosas cuando hayas alcanzado el objetivo que te has propuesto.

Sector: Parte de una ciudad, de un local o de cualquier otro lugar.

Sistematización: es la interpretación crítica de una o varias experiencias que, a partir de su ordenamiento y reconstrucción, descubre o explica la lógica del proceso vivido, los factores que han intervenido en dicho proceso, cómo se han relacionado entre sí y porqué lo han hecho de ese modo.

Tecnología: Conjunto de teorías y de técnicas que permiten el aprovechamiento práctico del conocimiento científico.

Vanguardia: supone una renovación de formas y contenidos.

Zona de vida: es una región biogeográfica que está delimitada por parámetros climáticos como la temperatura y precipitaciones, por lo que se presume que dos zonas de clima similar desarrollarían formas de vida similares.

Anexo 3. Fotografías de trabajo de campo, de gabinete, capacitaciones y supervisiones

Fotografía 1. Trabajo de Campo



Fotografía 2 Trabajo de Campo



Fotografía 3. Capacitación



Fotografía 4. Capacitación



Fotografía 5. Trabajo de Campo



Fotografía 6. Trabajo de Gabinete



Fotografía 7. Capacitación



Fotografía 8. Supervisión E.P.S



Fotografía 9. Trabajo de Campo



Fotografía 10. Trabajo de Gabinete



“ID Y ENSEÑAD A TODOS...”